

محمد بن خليل السفير السعودي لدى أوغندا:

علاقتنا ممتازة وتاريخية مع أوغندا
وهي بلد واعد بالفرص الاستثمارية
رؤية 2030 تفتح آفاقاً استثمارية
واعدة بين المملكة وأوغندا



SAUDI ARABIA
relations with Uganda
SP Dr Kayongo Aisha



BRITISH ENVOY
*Praises Uganda's Rhino
Conservation Efforts*



4 trips
Every Saturday, Monday,
Tuesday, and Thursday
FROM ENTEBBE TO RIYADH
Every Sunday, Monday,
Wednesday, and Friday
FROM RIYADH TO ENTEBBE

*Flynas is a destination
for all people in Uganda*

**Enjoy your travel
experience
with Flynas**

داخل العدد:



منظمات المجتمع المدني
تدعم إيرادات أوغندا من التعدين وتدعو
إلى تعزيز الحوكمة وإضافة القيمة

2



9

الخدمات المصرفية الرقمية
ومستقبل الشمول المالي في أوغندا



العمل الإنساني علمي الكثير و يكفي أن
تكون معيناً للايتام

24

دورية تصدر عن مؤسسة أوغندا بالعربي تمثل العين العربية على أوغندا تعكس
الفرص في مجالات السياحة والأعمال وآخر المستجدات الاقتصادية، الاقتصاديات
العربية تهدف لرصد فرص الاستثمار والتعليم بجانب الحياة في أوغندا للمجتمع
العربي بصورة عامة و العربي بصورة أكثر خصوصية.



مجلة اقتصادية تركز على السياحة والتجارة في أوغندا

رئيس مجلس الإدارة

سعيد بن علي الزهراني

المدير العام

د. بدر الدين خلف الله

هيئة التحرير:

رئيس التحرير

فريدا كلومبا

مستشار هيئة التحرير

محمد أحمد عيسى

المحررون:

مودة حمد

أبرار مكي محمد

قسم التسويق:

مدير التسويق

مودة هارون

+ 256743003000

للتواصل:

+ 256701424300

+ 256809880264

+ 256772424324

arabicadver@gmail.com



لؤلؤة أفريقيا على موعد مع رؤية 2030 السعودية شراكة استراتيجية لآفاق اقتصادية واعدة



د. بدر الدين خلف الله

تماشياً مع أهداف رؤية ٢٠٣٠ الطموحة، وسعيًا لتنويع الاقتصاد وتعميق الشراكات الدولية، تولي المملكة العربية السعودية اهتماماً استراتيجياً متزايداً بالقارة الأفريقية، باعتبارها عمقاً جغرافياً وسوقاً عالمية واعدة. وفي قلب هذا التوجه، تبرز جمهورية أوغندا كشريك محوري وبوابة رئيسية لمنطقة شرق أفريقيا، حيث تتجه العلاقات بين البلدين نحو مرحلة جديدة ترتكز على روابط تاريخية راسخة ومصالح مشتركة، وتتطور اليوم من خلال تعاون يتجاوز الأطر التقليدية ليشمل التنسيق السياسي والأمني، والتكامل الاقتصادي، والتبادل المعرفي. ويشكل البُعد الإنساني أحد أقوى ركائز هذه العلاقة الثنائية. إذ يمثل وجود أكثر من ٢٠٠ ألف عامل أوغندي في المملكة جسراً بشرياً وإقتصادياً متيناً. فهذه التحويلات المالية، التي تقارب المليار دولار سنوياً، لا تعد شرياناً اقتصادياً حيوياً يدعم آلاف الأسر ويعزز الاستقرار الاجتماعي فحسب، بل تبني أيضاً جسراً فريداً من الثقة والتفاهم المتبادل، مما يمهد الطريق لشراكات استثمارية وتجارية أكثر رسوخاً واستدامة.

وعلى صعيد الاستثمار، تتجلى الآفاق الواعدة بشكل لافت. فالدعوة التي وجهتها أوغندا للمستثمرين السعوديين لا تأتي من فراغ؛ فأوغندا، بما تملكه من أراضٍ خصبة وموارد مائية وفيرة، تمثل وجهة مثالية للاستثمار في الأمن الغذائي والزراعة الحديثة. كما تزخر أراضيها بثروات معدنية غير مستكشفة، وتوفر طبيعتها الخلابة، التي تحتضن منابع النيل، فرصاً فريدة في قطاع السياحة البيئية والمستدامة، فضلاً عن قطاع تكنولوجيا المعلومات المتنامي. هنا تتجلى عبقرية الشراكة: فأوغندا تحصل على رأس المال والخبرة والتكنولوجيا اللازمة لتسريع عجلة التنمية، بينما تجد المملكة في هذه الاستثمارات امتداداً لأمنها الغذائي، وتنويعاً لمصادرها، وفرصاً لتوسيع نفوذها الاقتصادي في أسواق جديدة.

وفي قلب هذا الحراك، يأتي الدور المحوري الذي تلعبه سفارة المملكة في كمبالا، بقيادة سعادة السفير محمد بن خليل، كمنصة فاعلة لتسهيل التواصل بين المستثمرين، وتنظيم الوفود التجارية، وتذليل العقبات، لضمان تحويل الرؤى الاستراتيجية إلى مشروعات ناجحة على أرض الواقع. إن هذا التكامل بين الدبلوماسية النشطة والرؤية الاقتصادية الثاقبة هو ما يكفل أن تكون فصول العلاقة القادمة بين الرياض وكمبالا أكثر ازدهاراً، بما يخدم مصالح الشعبين ويرسخ مكانة البلدين كقوتين فاعلتين في مشهد عالمي متغير.

Uganda

منظمات المجتمع المدني

تدعم إيرادات أوغندا من التعدين وتدعو إلى تعزيز الحوكمة وإضافة القيمة

الاقتصادية العربية – كمبالا

ترحب منظمات المجتمع المدني بخطة الحكومة لتعزيز تعبئة الإيرادات المحلية مع التركيز بشكل أكبر على قطاع التعدين في أوغندا. ومع ذلك، فقد دعا إلى حوكمة أقوى وإضافة قيمة ووضوح في إدارة إيرادات المعادن. تعتزم وزارة المالية الانتهاء من استراتيجية جديدة لتعبئة الإيرادات المحلية (DRMS) للفترة ٢٠٢٥/٢٦-٢٠٢٩/٣٠، والتي من المتوقع أن تسهم في تحقيق استراتيجية النمو العشرة أضعاف لأوغندا من خلال توسيع القاعدة الضريبية وفتح المزيد من الإيرادات من الموارد الطبيعية. دعا بيان منظمات المجتمع المدني إلى إنشاء نظام مركزي لتبادل البيانات في الوقت الفعلي لإنتاج المعادن والتراخيص والإيرادات، وتعزيز نظم تتبع المعادن لوقف التدفقات المالية غير المشروعة. كما طالب البيان بتأسيس شركة وطنية للتعدين كوسيلة استثمارية تجارية، وتسريع مشاريع مثل مشروع خام الحديد ومشروع البنية التحتية لتنظيم المعادن ومشروع البنية التحتية لسوق المعادن في أوغندا.

أكد الخبراء أن قطاع التعدين يعد محركاً هاماً للنمو الاقتصادي في أوغندا، حيث يهدف البلد إلى زيادة مساهمة قطاع التعدين في الناتج المحلي الإجمالي من ١,٩٪ إلى ٧,٩٪، وتوسيع إيرادات المعادن من ١٨٠ مليار شلن إلى ٧٥٠ مليار شلن. أشار الباحثون إلى تحديات في الإطار الحالي، مثل عدم وضوح الأحكام المتعلقة بتخصيص المعادن بموجب قانون التعدين والمعادن لعام ٢٠٢٢، وغياب سوق رسمي للمعادن، وضعف إنفاذ الحظر المفروض على صادرات المعادن غير المعالجة، وعدم وجود صندوق مخصص لإيرادات المعادن. تهدف استراتيجية تعبئة الإيرادات المحلية إلى تحقيق نسبة ٢٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي للضرائب بحلول عام ٢٠٣٠، مع توقع مساهمة كبيرة من قطاع التعدين. وتشمل الإصلاحات المقترحة دمج الضرائب المعدنية مع الأنظمة التنظيمية، وإدخال ضريبة أرباح غير متوقعة لالتقاط الأرباح الاستثنائية، وتعزيز الحوكمة والتنسيق بين الوكالات لتقليل التسربات

الاستثمار الصيني يقود التحول الصناعي في أوغندا



الاقتصادية العربية - كمبالا

قال الرئيس الأوغندي يوري موسيفيني إن الصناعات الممولة من الصين تلعب دورًا حيويًا في قيادة التحول الصناعي في أوغندا. جاء ذلك خلال زيارته لمركز سينو-أوغندا الصناعي في مدينة مبالي الشرقية. وأضاف موسيفيني، الذي افتتح أربعة مصانع جديدة ممولة من الصين ووضع حجر الأساس لتسعة مصانع أخرى خلال الزيارة، أن التصنيع هو أحد الركائز الرئيسية التي تعطيها الحكومة الأولوية لتسهيل التنمية الوطنية. وأكد موسيفيني أهمية الصناعات في أوغندا وأفريقيا، شاكرًا الصين على مساهمتها في تحويل بلاده.

أوغندا

تستضيف قمة تمويل التنمية ٢٠٢٥

الاقتصادية العربية - كمبالا

انطلقت فعاليات قمة أوغندا لتمويل التنمية ٢٠٢٥ في منتجع سبيك بمنيوينيو، حيث ناقش القادة والممولون والخبراء سبل تعزيز التعاون بين مؤسسات التمويل التنموي والحكومات والقطاع الخاص لتسريع النمو الشامل والمستدام في أفريقيا.

أكد رئيس مجلس إدارة بنك أوغندا للتنمية، جيفري كيهوجورو، أن بنوك التنمية الوطنية تلعب دورًا محوريًا في تحويل أفريقيا من خلال توفير رأس المال الطويل الأجل بأسعار معقولة والعمل كقادة فكريين ومحفزين للتحول الاجتماعي والاقتصادي.

وشدد كيهوجورو على أن أفريقيا تواجه تحديات متعددة،

بما في ذلك تغير المناخ والتوترات الجيوسياسية وارتفاع بطالة الشباب، مما يتطلب حلول تمويل مبتكرة. وأضاف أن بنوك التنمية الوطنية، بالتعاون مع مؤسسات التمويل التنموية الأخرى، يمكنها تصميم أدوات مبتكرة توسع الشمول المالي وتمول المناطق المتخلفة وتخلق حلولًا تراعي الفوارق بين الجنسين.

من جانبها، دعت المدير الإداري لبنك أوغندا للتنمية، باتريشيا أوجانجول، إلى إصلاحات جريئة في تمويل التنمية، مؤكدة أن القمة ليست مجرد اجتماع للأفكار، بل هي دعوة للعمل. وشددت على أهمية بناء نظم مالية مرنة وشاملة ومحلية الصنع، مع التركيز على دور بنوك التنمية الوطنية في قيادة هذا التحول.

أوغندا

تطلق مؤتمر الميزانية الوطنية للسنة المالية ٢٠٢٧/٢٠٢٦

أطلقت رئيسة وزراء أوغندا روبينا نابانجا مؤتمر الميزانية الوطنية للسنة المالية ٢٠٢٧/٢٠٢٦، بهدف تحويل أوغندا إلى اقتصاد بقيمة ٥٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٤٠. وأكد نابانجا في كلمته أمام الوفود في منتجع سبيك مونيونيو على أهمية الاستثمار في قطاعات حيوية مثل الكهرباء، السكك الحديدية، والنقل المائي الفعال، وتكاليف العمالة ورأس المال المعقولة، والسلام والأمن. وحذر السكرتير الدائم ووزير الخزانة راماثان غوبي من «الأعيب الميزانية» التي يمكن أن تقوض المصداقية وتؤخر المشاريع.



تهديد بانقراض طائر

الكرستد جراي في أوغندا

الاقتصادية العربية - كمبالا

أعرب نشطاء الحياة البرية في أوغندا عن قلقهم إزاء استمرار استخدام أسلاك نقل الكهرباء المكشوفة في البلاد، مؤكدين أنها تشكل عقبة إضافية أمام الحفاظ على طائر الكرستد جراي، وهو الطائر الوطني لأوغندا.

أشار غودفري موتيمبا، المسؤول الأقدم للموارد الطبيعية في مقاطعة لويينغو، إلى أن بعض طيور الكرستد جراي تموت بسبب الصعق الكهربائي بعد الاصطدام بأسلاك نقل الكهرباء التي تمر عبر موائها ومواقعها.

سجلت المنطقة ٢١ حالة وفاة لطيور الكرستد جراي بسبب الكهرباء في العام الماضي، وجميع هذه الحالات وقعت في مناطق محددة لموائل هذه الطيور.



السفير السعودي في كمبالا للمجلة الاقتصادية العربية:

رؤية 2030 تفتح آفاقاً استثمارية واعدة بين المملكة وأوغندا

في قلب «لؤلؤة أفريقيا»، ومع احتفالات المملكة العربية السعودية بيوها الوطني الخامس والتسعين الذي يوافق الثالث والعشرين من سبتمبر، يتجلى عمق الحضور الدبلوماسي والاقتصادي للمملكة في القارة السمراء. من العاصمة الأوغندية كمبالا، التي تشهد حراكاً تنموياً متسارعاً، تبرز الشراكة السعودية-الأوغندية كنموذج للتعاون المثمر المبني على رؤية استراتيجية طموحة. في هذا السياق، خصّ سعادة سفير خادم الحرمين الشريفين لدى جمهورية أوغندا، الأستاذ محمد بن خليل، «المجلة الاقتصادية العربية» بحوار حصري وشامل. لم يقتصر الحديث على الأبعاد الاقتصادية والاستثمارية لرؤية ٢٠٣٠ وتأثيرها على أفريقيا فحسب، بل امتد ليشمل مسيرته الدبلوماسية الغنية، وانطباعاته العميقة عن أوغندا، ورسائله القلبية في مناسبة اليوم الوطني. السفير محمد بن خليل شاب مُسلح بالعلم والخبرة الدبلوماسية، فضلاً عن تواضعه وحسن معشره. ندعوكم لقراءة هذا الحوار الذي يكشف عن شخصية الدبلوماسي ورؤية الدولة في آن واحد.

حوار : د. بدر الدين خلف الله - تصوير : أشرف محمد



سعادة السفير و د. بدر الدين خلف الله



كمبالا - المجلة الاقتصادية العربية

أهلاً بكم سعادة السفير. بدايةً، نود أن يتعرف قراءنا على شخصكم الكريم. من هو السفير محمد بن خليل؟

أهلاً بكم، وسعيد بوجودكم في سفارتكم. نشأت في كنف أسرة تهتم بالعلم الشرعي بمكة المكرمة. وبحكم عمل الوالد، تنقلت بين عدة مدن سعودية، وهذا التنقل استمر معي بعد توظيفي في وزارة الخارجية. أنا خريج قسم القانون بجامعة الملك عبد العزيز، وحاصل على دبلوم عال في الدراسات الدبلوماسية، ثم حصلت على درجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية من جامعة سانت توماس بهيوستن في الولايات المتحدة.

وماذا عن محطات عملكم الدبلوماسية التي سبقت أوغندا؟

بدأت مسيرتي في الرياض، ثم انتقلت إلى سفارة المملكة في بيرن بسويسرا، ومنها إلى هيوستن بالولايات المتحدة. بعد عودتي للمملكة، عملت في إدارة المراسم بجدة، ثم في مندوبية المملكة بمنظمة التعاون الإسلامي، قبل أن أنتقل للعمل في سفارات المملكة في ميانمار ثم فنلندا، وصولاً إلى محطتي الحالية سفيراً في أوغندا.

بعد هذه المسيرة الحافلة، ما هو شعوركم وأنتم تحملون هذه

«الثقة الملكية» سفيراً لخادم الحرمين الشريفين؟

بلا شك، هي وسام فخر لا يوصف. أن تمثل قيادة ووطناً بحجم المملكة العربية السعودية هي مسؤولية وأمانة عظيمة في نفس الوقت. نسعى لأن نكون خير من يمثل المملكة، وأن نستلهم من قيادتنا الكريمة نهجها وكفاءتها لنكون خير قدوة لخير شعب.

بالحديث عن أوغندا، ما هو انطباعكم عنها قبل وبعد وصولكم إليها؟

بصراحة، لم تكن لدي خلفية واسعة عنها قبل تكليفي. ولكن منذ ذلك الحين بدأت رحلة بحث ودراسة مكثفة في تاريخها وسياساتها واقتصادها، مما ساعدني كثيراً في مهمتي. وبعد وصولي، وجدت ترحيباً كبيراً ومحبة استثنائية للمملكة من الجميع، مسلمين وغير مسلمين. هذه المحبة أرض خصبة تسهل مهمة أي دبلوماسي.

تجمع بين المملكة وأوغندا علاقات تاريخية. كيف تصفون

حاضر هذه العلاقات، وما هي رؤيتكم لمستقبلها؟

علاقاتنا ممتازة وتاريخية. حاضر أوغندا اليوم مليء بالفرص الواعدة جداً في قطاعات حيوية كالسياحة والزراعة والاستثمار. وأنا أرى أمامها مستقبلاً مشرقاً

٢٠٣٠، وذلك يضاف إلى ما يقارب ٤٥ مليار دولار تم تقديمها كتنمية على مدى العقود الماضية.

بالحديث عن هذا الشهر، تحتفلون باليوم الوطني السعودي. ما هي رسالتكم في هذه المناسبة الخالدة؟

في هذا اليوم نستذكر جهود المؤسس الملك عبد العزيز، طيب الله ثراه، في توحيد البلاد. هي قصة تحول من الفقر والتشتت إلى النهضة والوحدة والأمن، بفضل الله ثم بتضافر جهود القيادة الرشيدة والشعب الوفي.

أخيراً سعادة السفير، ثلاث رسائل قصيرة توجهونها عبر «المجلة الاقتصادية العربية».

- للشعب السعودي: أهنتكم باليوم الوطني. أنتم وقود هذه الدولة وأساس تطورها، وبإذن الله من أفضل إلى أفضل.
- للشعب الأوغندي: سعيد جداً بوجودي بينكم. وأدعوكم لتعزيز التواصل مع المملكة والاستفادة من تجربة رؤية ٢٠٣٠ لما فيه خير ومصلحة أوغندا.

- للشعب السوداني: نحن معكم قلباً وقالباً، في الداخل والخارج، ولني ننساكم. ونتمنى أن يعود السودان عزيزاً كما كان دائماً في مقدمة الدول.

ورسالة أخيرة لفريق العمل في السفارة؟

رسالتي لهم هي أننا في مهمة سامية، ويجب أن نعمل ونتأبر لنمثل الشعب السعودي بالشكل الأمثل، فكل عضو منهم هو سفير للمملكة.

بفضل امتلاكها المقومات اللازمة، ونسعى لتعزيز شراكتنا بما يخدم مصالح البلدين.

على أرض الواقع، ما هي أبرز أوجه التعاون الاقتصادي والتنموي بين البلدين؟

لدينا تعاون على مستويين؛ ثنائي وأفريقي. على المستوى الثنائي، نعمل على رفع مستوى التبادل التجاري. وعلى صعيد المشاريع التنموية، قدمنا مؤخراً مشروعاً لحفر الآبار بتكلفة ٥ ملايين دولار، وقمنا ببناء خمس مدارس للتدريب المهني، بالإضافة إلى إعادة تأهيل عدد من المستشفيات، ويجري حالياً بناء مستشفى حديث لجراحات القلب في كمبالا بتمويل سعودي.

وفي مجال التعليم، ندعم الجامعة الإسلامية في أوغندا عبر «وقف الملك فهد بلازا»، ونقدم منحة دراسية عبر منصة «ادرس في السعودية».

تسعى المملكة بقوة لتحقيق رؤية ٢٠٣٠. ما أهمية هذه الرؤية للدول الأفريقية، وكيف تترجمونها إلى مبادرات عملية؟

رؤية ٢٠٣٠ تحمل في طياتها مبدأ التعاون ونقل التجارب الناجحة. خلال القمة السعودية الأفريقية في نوفمبر ٢٠٢٣، تم الإعلان عن مبادرات ضخمة، حيث تعمل المملكة على تقديم ٢٥ مليار دولار كاستثمارات مباشرة و٥ مليارات دولار لتمويل الصادرات السعودية إلى أفريقيا بحلول عام





الخدمات المصرفية الرقمية

ومستقبل الشمول المالي في أوغندا

الاقتصادية العربية – كمبالا

سبيل المثال، لا يتقاضى رسوم صيانة ويتيح تحويلات مجانية أو منخفضة التكلفة بين المحافظ والحسابات. هذا التحول ليس مجرد خدعة تسويقية، بل هو إعادة هيكلة هيكلية تغير نقطة الدخول إلى الخدمات المصرفية للملايين الأشخاص.

تمكن الخدمات المصرفية الرقمية من توسيع نطاق الخدمات المالية ليشمل المناطق الريفية والحضرية. يمكن الآن للمزارعين والتجار الوصول إلى نفس المنتجات المالية على الفور، مما يلبي احتياجاتهم المالية الملحة. يمثل هذا التحول فرصة كبيرة لصناعة الخدمات المالية في أوغندا، حيث يمكن أن يؤدي إلى زيادة الوصول إلى الخدمات المالية وتحسين القدرة على تحمل التكاليف.

على الرغم من الفرص الكبيرة، لا تزال هناك تحديات قائمة، مثل مطالبة العملاء بأن تكون كل شيء مجانيًا، ومخاوف الخصوصية والأمان السيبراني، ونقص المعرفة المالية. ومع ذلك، فإن صناعة الخدمات المصرفية في أوغندا تتنافس الآن على تقديم تجربة بسيطة وآمنة وبأسعار معقولة على الهاتف، مما يفتح آفاقًا جديدة للشمول المالي.

يواجه قطاع الخدمات المالية في أوغندا نقطة تحول هامة. لسنوات، دارت المحادثات حول كيفية إدخال غير المحسوبين في النظام الرسمي، مع التركيز على التوسع في الفروع المادية. ومع ذلك، ومع انتشار الهواتف المحمولة بنسبة تزيد عن ٧٠٪ وسكان الشباب الذين يفضلون السرعة على الشكليات، يجد القطاع نفسه مضطراً لإعادة تصور الخدمات المصرفية ليس كمكان يزوره الشخص، بل كشيء يحمله في راحة يده. تشير تجربة بنك بوست، الذي يتغير اسمه إلى بنك بيرل، مع حسابات ZeroFlex إلى أن الفئة العمرية بين ١٨ و ٣٩ عاماً هي الأكثر استفادة من منتجات الخدمات المصرفية الرقمية. هذه الفئة ليست فقط مهيمنة عددياً، بل تشكل أيضاً ثقافة البلاد المالية. يفضل هؤلاء الشباب السرعة والشفافية في المعاملات المصرفية، مما يجعل الخدمات المصرفية الرقمية ضرورية لتلبية احتياجاتهم.

أحد أكبر العوائق أمام الشمول المالي كان التكلفة. ومع ذلك، فإن الجيل الجديد من المنتجات الرقمية يميل إلى فرض رسوم صفرية أو شبه صفرية. حساب ZeroFlex، على



موسم الأعياد:

أفكار تجارية مربحة للاستفادة منها

- الخدمات الغذائية: الطعام هو جزء أساسي من الاحتفالات خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال تقديم خدمات الطعام والشراب في المناسبات والاحتفالات. - منتجات المخابز: منتجات المخابز مثل الكعك والبسكويت والفطائر من المنتجات الشعبية خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع هذه المنتجات في الأسواق والمخابز.

- سلال الهدايا والحلويات: سلال الهدايا والحلويات من المنتجات الشعبية خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع هذه السلال في الأسواق والمولات. - مشروبات: يزداد الطلب على المشروبات خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع المشروبات في الأسواق والمطاعم.

- الدواجن واللحوم: الدواجن واللحوم من المنتجات الشعبية خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع الدواجن واللحوم في الأسواق والمتاجر.

الاقتصادية العربية - كمبالا

مع اقتراب موسم الأعياد، يزداد الطلب على العديد من المنتجات والخدمات. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الموسم من خلال الاستثمار في الأعمال التجارية التي تلبي احتياجات الناس خلال هذه الفترة.

أفكار تجارية مربحة

- تجارة الملابس: يزداد الطلب على الملابس الرسمية وغير الرسمية خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع الملابس في الأسواق والمولات.

- تجارة الأحذية: الأحذية هي عنصر أساسي في موسم الأعياد، ويمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع الأحذية في الأسواق والمولات.

- بطاقات الهدايا وبطاقات المعايدة: بطاقات الهدايا وبطاقات المعايدة من المنتجات الشعبية خلال موسم الأعياد. يمكن للرواد الاستفادة من هذا الطلب من خلال بيع هذه البطاقات في الأسواق والمولات.

حين يكون التعليم أولوية وطنية:

شهادة شخصية عن نظام التعليم في أوغندا

بقلم: د/ وداد مكي

ما رأيته في أوغندا... تعليم يستحق أن يُروى

زرت أوغندا وأنا أحمل تصورًا عاديًا عن التعليم لكن ما رأيته على أرض الواقع كان أبعد بكثير من التوقعات لم تكن تجربتي أكاديمية أو بحثية، بل شخصية وعفوية، قائمة على المشاهدة والتفاعل، ومن هنا جاءت شهادتي في أوغندا، لمست كيف يمكن أن يصبح التعليم مشروعًا وطنيًا متكاملًا، يُدار بالعقل والقلب معًا، ويحمل في تفاصيله احترامًا للطالب والمعلم، للمدرسة والمجتمع بنية تحتية موحدة... حكومي وخاص.

أول ما لفت انتباهي هو أن البنية التحتية للمدارس — سواء كانت حكومية أو خاصة — تسير وفق معايير موحدة من التنظيم والنظافة والتجهيز الفصول مرتبة، الملاعب موجودة، المرافق الصحية نظيفة، والبيئة الدراسية محفزة لا فرق جوهري بين المدرسة الحكومية والخاصة في الشكل العام أو مستوى العناية بالمكان.

وهذا، برأيي، يعكس عدالة وصدق الرؤية التعليمية: أن تكون المدرسة مكانًا محترمًا مهما كان تمويلها السكن الداخلي: من الأساس وحتى الجامعة... تربية قبل أن يكون إقامة واحدة من أقوى النقاط التي أثارت إعجابي كانت نظام السكن الداخلي للتلاميذ، وهو ليس محصورًا بالمرحلة الثانوية أو الجامعية كما هو الحال في كثير من الدول، بل يبدأ من التعليم الأساسي نفسه تخيل أن طفلًا في المرحلة الابتدائية يمكنه الإقامة في سكن داخلي منظم، آمن، وتربوي! وهنا، لا يُستخدم السكن الداخلي كمجرد مكان للإقامة، بل كمساحة للتربية والانضباط.

الطلاب يتعلمون من خلاله:

الصبر واحترام الوقت.

تحمل المسؤولية الجماعية.

النظافة الشخصية والتنظيم.

قيم التعايش والانضباط الذاتي

وجدت أن هذا النظام ينجح فعليًا في غرس السلوك

الإيجابي، وتعزيز روح الجماعة، مما ينعكس على شخصياتهم داخل الصف وخارجه معلمون يُعطون التعليم احترامه في كل مدرسة زرتها، لاحظت أن المعلم هو محور العملية التعليمية بحق ليس فقط لأنه يدرس، بل لأنه مدرب، مُتَابِع، ويحظى باحترام فعلي من الجميع الدولة تولي تأهيل المعلمين أهمية قصوى، وتحرص على إخضاعهم لبرامج تدريب مستمر.

إشراكهم في تطوير المناهج و متابعتهم إداريا والمعلمون أنفسهم لا ينظرون للتدريس كوظيفة، بل كرسالة، وهذا يحدث فرقًا كبيرًا في المخرجات

تنوع في المسارات: التعليم المهني ليس طريق الفاشلين التعليم الفني والمهني في أوغندا ليس بديلاً اضطراريًا لمن فشل أكاديميًا، بل خيار محترم ومدعوم، يبدأ من مرحلة مبكرة المعاهد التقنية منتشرة، والمناهج فيها مصممة وفقًا لاحتياجات السوق المحلي، ما يجعل خريجها قادرين على دخول سوق العمل مباشرة، وهذا يخلق توازنًا حقيقيًا في بنية المجتمع التعليمي والاقتصادي التحديات موجودة... لكن الإرادة أقوى.

ما يُميّز أوغندا أنها لا تُخفي التحديات، بل تواجهها بخطط واقعية وإرادة جادة، وهذا ما يجعلني أكثر احترامًا للتجربة.

هذه شهادتي... من عين رأت لا من تقارير قُرئت حين أكتب هذه الكلمات، لا أنقل أرقامًا أو نظريات، بل أنقل احترامًا تولد في داخلي لتجربة تعليمية حقيقية عشت بعض جوانبها في أوغندا (كأُم) تعليم يبدأ من الطفل، ويمتد عبر مراحل، ويبني الشخصية لا الشهادة فقط تعليم لا يُفرّق بين طالب حكومي أو خاص، ولا يترك السلوك جانبًا، بل يجعله جزءًا من الهدف في أوغندا، لمست أن التعليم ليس مشروع وزارة فقط... بل مشروع أمة وهذه، في رأيي، واحدة من أجمل ما يمكن أن نرويه عن دولة تستحق أن نُعرف بنورها، لا فقط بما يُظلمها حفظها الله أرضا وشعبا.

السفير البريطاني

يشيد بجهود أوغندا في الحفاظ على وحيد القرن



الاقتصادية العربية - كمبالا

عام ٢٠٠٥ إلى ٤٨ فردًا حاليًا. يعتبر ملاذ زيوا ل وحيد القرن موطنًا آمنًا لوحيد القرن، ويوفر تجربة سياحية بيئية فريدة للزوار. وأكد مالك الملاذ، جوزيف روي، دور الملاذ في توفير موطن آمن لوحيد القرن.

احتفال تسمية وحيد القرن

تستعد أوغندا لتنظيم احتفال تسمية وحيد القرن في ٢٢ سبتمبر ٢٠٢٥، حيث سيتمكن الأفراد والمؤسسات من المزايدة على حق تسمية ١٧ من صغار وحيد القرن. وسيتم استخدام العائدات من هذا الاحتفال لدعم جهود الحفاظ على وحيد القرن في أوغندا.

أعربت السفارة البريطانية في أوغندا، ليزا تشيسني، عن إعجابها بجهود أوغندا في الحفاظ على وحيد القرن خلال زيارتها الأخيرة لملاذ وحيد القرن في زيوا، وهو الملاذ الوحيد في البلاد الذي يؤوي وحيد القرن البري. أشادت السفارة بتشيسني بجهود أوغندا في الحفاظ على وحيد القرن، قائلة إن أوغندا أظهرت التزامًا رائعًا بالحفاظ على التنوع البيولوجي. وأضافت أن جهود أوغندا أدت إلى عودة وحيد القرن الأبيض الجنوبي من الانقراض، حيث ارتفع عدد وحيد القرن من فردين في





الثورة التعليمية:

كيف تعمل الذكاء الاصطناعي على تمكين الطلاب وتحويل

الاقتصادية العربية - كمبالا

للمعلمين، تتعامل الذكاء الاصطناعي مع التقييم والمهام الإدارية، مما يتيح لهم التركيز على التفاعل مع الطلاب بدلاً من الأعمال الورقية.

المشاركة وإمكانية الوصول: جعل التعلم ممتعاً وشاملاً

تجلب الذكاء الاصطناعي الإثارة إلى التعليم من خلال الألعاب والتقنيات الغامرة. تستخدم Minecraft: Education Edition الذكاء الاصطناعي لتعليم STEM من خلال محاكاة تفاعلية، مما يحافظ على تحفيز الطلاب.

الآثار المستقبلية: الوعود والاحتياجات تُشدد تقارير المنتدى الاقتصادي العالمي على وعد الذكاء الاصطناعي في بناء المهارات الأساسية مثل محو الأمية الرقمية والتفكير النقدي وحل المشكلات. ومع ذلك، هناك تحديات قائمة، مثل الحاجة إلى الحوكمة والمساواة في الوصول إلى التكنولوجيا.

تُعد الذكاء الاصطناعي (AI) حليفاً قوياً في مواجهة التحديات التعليمية غير المسبوقة، مثل الفصول الدراسية المزدحمة والفجوات في التعلم. تُظهر التقارير والمبادرات الأخيرة إمكانية الذكاء الاصطناعي في تخصيص التعلم وسد الفجوات وتعزيز الكفاءة.

التعلم المخصص: تخصيص التعليم لاحتياجات الفرد يُعد تخصيص جوهر ثورة الذكاء الاصطناعي في التعليم. تُحلل منصات الذكاء الاصطناعي بيانات الطلاب لإنشاء مسارات تعليمية مخصصة. على سبيل المثال، تعدل أداة Duolingo صعوبة الدروس في الوقت الفعلي، مما يجعل التعلم أكثر فعالية وممتعة.

الكفاءة والأتمتة: توفير الوقت لما يهم تتفوق الذكاء الاصطناعي في أتمتة المهام الروتينية، مما يخفف العبء على الطلاب والمعلمين. بالنسبة

رابطة العالم الإسلامي تدشن مشروع تعليمي،

وسفير المملكة العربية السعودية يدعو إلى إعطاء الأولوية للاستثمار في التعليم في أوغندا



والإنسانية في أوغندا. وأوضح أن الرابطة ملتزمة بتوفير المساعدات التعليمية والإغاثة الغذائية، خاصة للاجئين والمجتمعات المضيفة. كما شدد على أن أهم إرث يمكن للأباء تركه لأبنائهم هو التعليم الجيد، الذي يمكنهم من المساهمة في بناء مجتمعات أفضل. من جانبه، ذكر مدير مكتب رابطة العالم الإسلامي في أوغندا، الأستاذ محمد جبريل، أن المنظمة تركز على خدمة الإنسانية من خلال دعم التعليم والصحة والفئات الاجتماعية الضعيفة من الأيتام والفقراء والمجتمعات اللاحقة، وأن كل التمويل الذي يستخدم في تنفيذ تلك المشاريع يأتي مباشرة من رئاسة الرابطة في المملكة العربية السعودية. وأشار إلى أن رابطة العالم الإسلامي أنفقت مبالغ مالية كبيرة لصيانة مدرسة لوغو للأيتام وجعلها بيئة مناسبة للتعليم. وأشاد بالحكومة أوغندية للتعاون الجيد مع الرابطة بما يساعد الرابطة في تحقيق أهدافها التنموية للمجتمعات المستفيدة من خدماتها. كما أعرب مدير المدرسة، محمد سينابوليا، عن امتنانه للدعم مشيراً إلى أن المدرسة شهدت تحولاً كبيراً، حيث ارتفع عدد التلاميذ من ٣٦ إلى ٦٩٢ تلميذاً منذ عام ٢٠٢٢م بفضل دعم الرابطة.

الاقتصادية العربية - كمبالا

حثّ سفير المملكة العربية السعودية لدى أوغندا، سعادة السفير محمد بن خليل فالودة، الآباء على إعطاء الأولوية للاستثمار في تعليم أبنائهم، مؤكداً أن هذه العملية يجب أن تبدأ على المستوى الشعبي لتأسيس قاعدة صلبة للنجاح في المستقبل. وخلال حفل تدشين مبنى إداري جديد في مدرسة لوغو الابتدائية للأيتام بمدينة لويرو، وصف فالودة التعليم بأنه "العمود الفقري لتنمية أي دولة"، مشيراً إلى أن الاستثمار المبكر في هذا القطاع سيساهم بشكل كبير في النمو والازدهار على المدى الطويل في أوغندا. وأضاف السفير: "نحن على ثقة بأن أطفالنا، إذا حصلوا على الدعم اللازم من المرحلة الابتدائية، سيكونون أفضل استعداداً للتخطيط لمستقبلهم واتخاذ قرارات هادفة في الحياة." كما دعا السفير المسلمين إلى أن يكونوا قدوة حسنة في مجتمعاتهم من خلال تعزيز قيم الوحدة والاحترام المتبادل. فيما أكد الدكتور عبد العزيز أحمد سرحان، رئيس الوفد الدولي لـ رابطة العالم الإسلامي، التزام المنظمة بدعم البرامج التعليمية

موسيفيني :

رأس المال الصيني يقود التنمية في أفريقيا

الاقتصادية العربية - كمبالا

قال الرئيس الأوغندي يوري موسيفيني إن الاستثمار الصيني يساعد في تسريع نمو أفريقيا، خاصة في البنية التحتية والتنمية الصناعية. جاء ذلك خلال افتتاح القمة الثانية حول تمويل التنمية في أوغندا ٢٠٢٥ في العاصمة كمبالا.

وأشار موسيفيني إلى أن رأس المال الصيني، سواء كان مملوكا للدولة أو خاصاً، لعب دوراً حيوياً في بناء مشاريع النقل والطاقة، والتي وصفها بأنها مفتاح لفتح إمكانات التنمية في القارة.

دور الصين في التنمية الأفريقية

أكد موسيفيني أن الصين، على عكس المقرضين الغربيين، تفتتح الفرص في أفريقيا وتستثمر بوعود عوائد جيدة. وحث المقرضين الغربيين على اتباع مثال الصين وتقديم ائتمانات بأسعار معقولة للبلدان الأفريقية.

أمثلة على الاستثمار الصيني في أوغندا

مولت الصين محطتين رئيسيتين للطاقة في أوغندا، وهما محطة كاروما الكهرومائية بقدرة ٦٠٠ ميجاوات ومحطة إيسيمبا الكهرومائية بقدرة ١٨٠ ميجاوات.

وزارتا المالية والخارجية في أوغندا

تطلقان دليل الاستثمار للدبلوماسيين

الاقتصادية العربية - كمبالا

أطلقت وزارتتا الخارجية والمالية الثلاثاء الدليل الاستراتيجي للدبلوماسية الاقتصادية والتجارية (ECD) خلال مؤتمر السفراء السنوي المنعقد حالياً في جولو. تم إطلاق الدليل رسمياً من قبل PSST Ramathan Ggoobi بالتعاون مع Oryem Henry Okello، وزير الدولة للشؤون الخارجية المسؤول عن التعاون الدولي.

قال الوزير أوريم إن دليل تنمية الطفولة المبكرة سيكون بمثابة إطار توجيهي للدبلوماسية الاقتصادية والتجارية لأوغندا، داعياً إلى الفهم الكامل والمناقشة والتطبيق من قبل جميع رؤساء الإدارات في الوزارات والبعثات الأوغندية في الخارج. يهدف الدليل إلى تعزيز قدرة أوغندا على توفير الاستثمارات وزيادة الصادرات وتعزيز

السياحة وجذب التكنولوجيا ونقل المعرفة دعماً للاستراتيجية العشرية. تشمل المبادرات الرئيسية التنسيق المؤسسي، ومراكز البحوث للتصدير والاستيراد، وإشراك أصحاب المصلحة، وتحديد ملامح البلدان، وجمع المعلومات الاستخباراتية، واجتماعات التخطيط السنوية المشتركة، وبناء القدرات التقنية، وإشراك القطاع الخاص.



رحلاتي في قلب إفريقيا: بين العجائب والتحديات

والزرافات والفيلة في بيئتها الطبيعية، بعيداً عن الأقفاص والحدائق.

خلال رحلاتي، لمست الوجهين المختلفين لإفريقيا: وجهٌ مفعم بالجمال، وآخر محفور بالمعاناة. في رواندا، لا تزال المجازر التي وقعت قبل عقود حاضرة في الذاكرة، تحكي قصة ألم إنساني مرير.

وفي المقابل، تجد محميات تنزانيا، التي تعد من أعظم كنوز العالم الطبيعية، حيث تتقاطع دورة الحياة في مشهد مذهل للهجرة الكبرى للحيوانات البرية. أما جنوب إفريقيا، فتعكس وجهاً آخر من القارة؛ تطور عمراني واقتصادي هائل، بنى تحتية متقدمة، ونوافذ مفتوحة على العالم الحديث.

لكن إفريقيا ليست مجرد حكاية عن الطبيعة والتاريخ،

بقلم: فهد الكويكبي

عندما زرت القارة السمراء أول مرة، لم أكن أتخيل أنني سأعود إليها مراراً وتكراراً، حتى تجاوزت رحلاتي إلى بعض بلدانها مرتين وثلاثاً وخمس مرات. زرت إثيوبيا وتنزانيا وكينيا ورواندا وبوروندي وأوغندا ونيجيريا والكاميرون وغانا وتوغو وبنين وساحل العاج وموزمبيق وجنوب إفريقيا، وكل دولة كانت تحمل لي ملامح مختلفة، وتجارب لا تنسى.

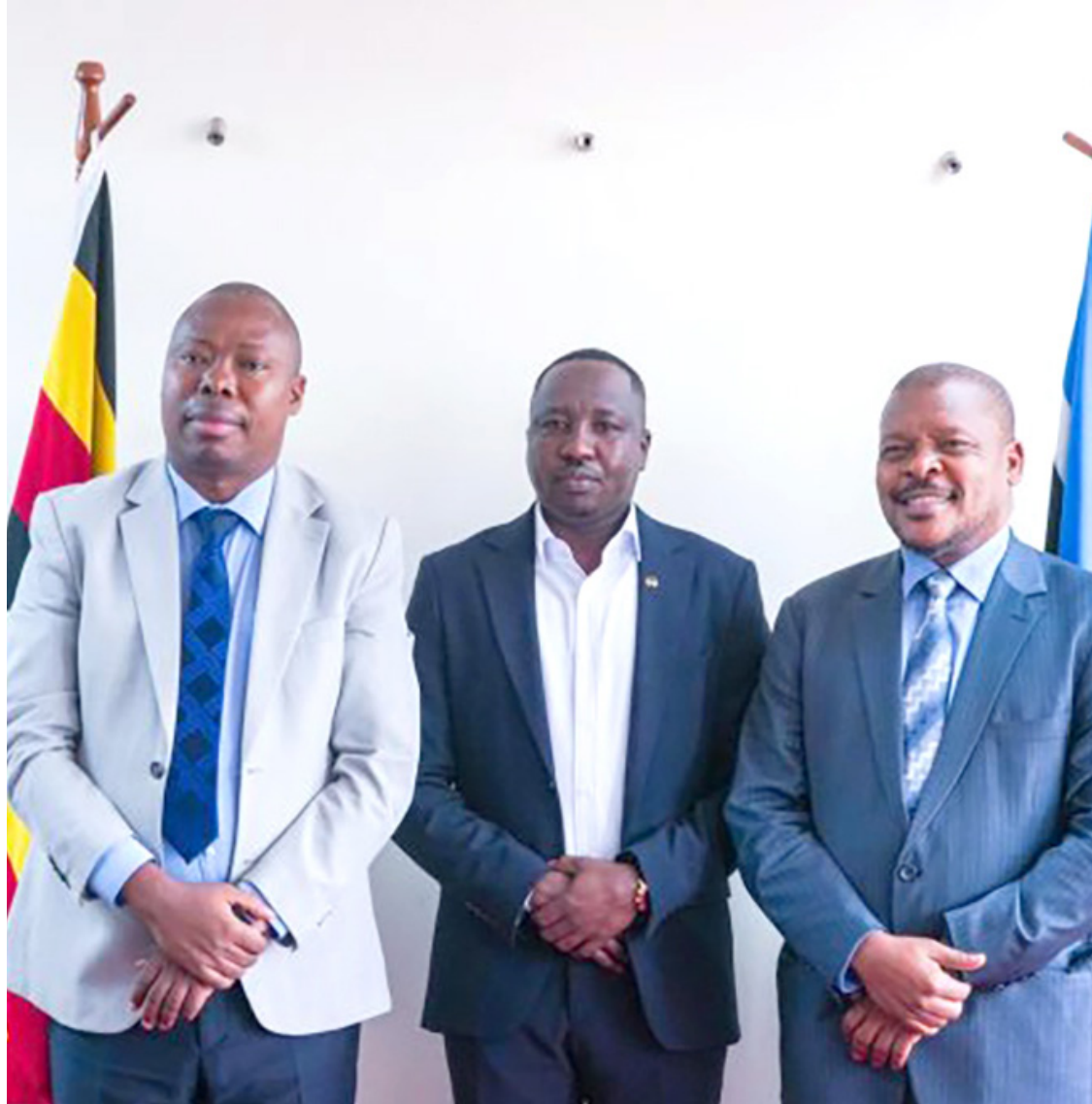
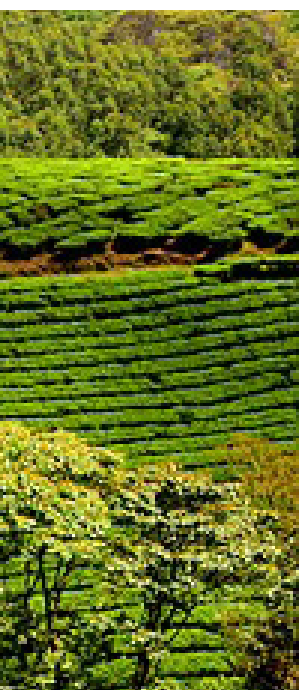
في إفريقيا، ثمة أشياء لا تجدها في أي مكان آخر: عادات القبائل التي تحافظ على أصالتها رغم التغيرات، الطبائع الفطرية في التعامل والبساطة، والسفاري الذي يفتح أمامك أبواب الغابات البرية المدهشة، حيث ترى الأسود



بل هي أيضًا أرض الفرص الاستثمارية. من الزراعة التي لا تزال تحتفظ بأراضي خصبة وموارد غنية، إلى التعدين الذي يخبئ في باطن الأرض ثروات هائلة من الذهب والماس والنفط، إلى السياحة التي ما زالت تنتظر من يستثمرها بالشكل الصحيح.

ولعل ما يغيب عن كثير من العرب أن القارة الإفريقية تضم نسبة كبيرة من المسلمين، فهم يشكلون حضورًا واسعًا من شرقها إلى غربها، ومن شمالها إلى جنوبها. بل إن نسبة الأراضي العربية داخل قارة إفريقيا، سواء في مصر أو السودان أو غيرها، تجعل الارتباط بين العرب وإفريقيا أعمق مما يظنه الكثيرون. إنها قارة العجائب والتناقضات، قارة الأمل والأمل، وقارة الغد التي ستظل في قلب رحلاتي وذاكرتي.





المجموعة العربية الأفريقية للاستثمار

تتبنى إنشاء منطقة حرة لتعزيز قيمة الشاي والقهوة وإنشاء بورصة مستقلة في أوغندا.. والحكومة تُرحب

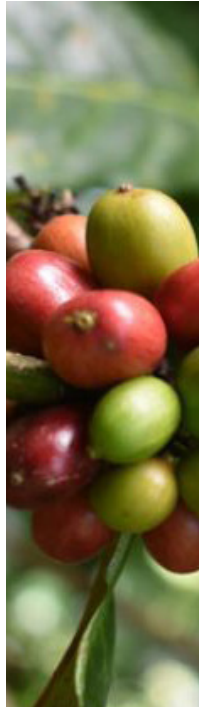
التصدير، وتحفيز النمو الاقتصادي بما ينعكس على الجودة والتنافس الحر .

وعقد المجموعة العربية الأفريقية عدة اجتماعات في الشهرين الماضيين مع أصحاب المصلحة في وزارتي الزراعة والصناعة وهيئة الصادرات والأسواق الحرة تمخضت الاجتماعات في التوافق التام على تنفيذ مشروع مع العمل على معالجة التحديات التي تواجه تنفيذ المشروع .

المدير التنفيذي للمناطق الحرة وهيئة ترويج الصادرات في أوغندا هيز كيومي أليندا اعتبر أن إنشاء بورصة مستقلة وإنشاء منطقة حرة لتعزيز قيمة الشاي والقهوة من المشاريع المهمة التي تعزز الصادرات الأوغندية وتسهم في تطويرها، وأوضح أن المشروع يمكن يحقق نجاح منقطع

الاقتصادية العربية – كمبالا

بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين ومسؤولي القطاع الزراعي والصناعي وهيئات التصدير والأسواق الحرة شرعت المجموعة العربية الأفريقية للتجارة والسياحة والاستثمار (AAG) منذ أكثر من ثلاثة شهور في تنفيذ مشروع إنشاء منطقة حرة لتعزيز قيمة الشاي والقهوة وكذلك إنشاء بورصة مستقلة تهدف الخطوة بحسب الرئيس التنفيذي للمجموعة الأستاذ يس موسى الزين للاستفادة من المقومات الكبيرة التي تتمتع بها أوغندا في القطاعين، وبحسب الزين أن إنشاء بورصة إقليمية مستقلة يمثل خطوة استراتيجية لتعزيز مكانة سوق الشاي والقهوة على المستويين الإقليمي والدولي ، بجانب تسهيل عمليات



تسويقية لتوسيع صادرات الشاي والقهوة إلى السودان وكانت وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأسماك الأوغندية قد أصدرت بيان قبل فترة اشارت فيه إلى أن أوغندا صدرت ٧٩٣ ألف كيساً من البن بوزن ٦٠ كيلوغراماً في مايو ٢٠٢٥، وحققت عائدات بلغت ٢٤٣ مليون دولار أمريكي. واعتبرته إنجازاً تاريخياً ونمو استثنائي وأشارت الوزارة أن صناعة البن الأوغندية حققت إنجازاً وصفته في مايو ٢٠٢٥. مضيفة أن أوغندا حالياً أكبر مصدر للبن في أفريقيا، وحققت رقماً قياسياً بلغ أكثر من ٤٧ ألف طن وتجاوزت إنجازات إثيوبيا السابقة. وأردفت (في مايو ٢٠٢٥، تجاوز حجم صادرات أوغندا ٤٣ ألف طن من إثيوبيا، ومما يشير إلى تحول حاسم في ديناميكيات تجارة البن في القارة)

النظير، مشيراً إلى أهمية السوق السوداني لدعم المشروع، داعياً إلى شراكات استراتيجية مع الجهات ذات الصلة في السودان .

فيما قال كاسوجا مؤسس مساعد المفوض لمعالجة المنتجات الأولية بوزارة الزراعة إن الأسواق الحرة والبورصات تعتبر أدوات فعالة لتعزيز القدرة التنافسية وزيادة الصادرات، مما يدعم النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة، مثنياً فكرة المشروع، كما وعد بتقديم كافة الدعم الحكومي اللازم للمجموعة العربية الأفريقية لتنفيذ المشروع وتحقيق الحلم على أرض الواقع .

وخلال الاجتماعات تم تقديم رؤية المجموعة العربية الأفريقية في مجال الاستثمار الزراعي، والتصدير ورؤيتها كذلك في تطوير الاستثمار في أوغندا، كما تم عرض خريطة

منصة المساعدات السعودية

بسم الله الرحمن الرحيم



مبالغ المساعدات للدولة المستفيدة حسب نوع القطاع (أعلى عشر قطاعات)

الإجمالي \$

45.000.000
19.650.133
11.000.000
8.629.333
4.533.333
118.345
8.925

القطاعات

مساعدات تنمية - الصحة
مساعدات تنمية - التعليم
مساعدات تنمية - الطاقة
مساعدات تنمية - الزراعة والغابات والأسماك
مساعدات تنمية - مشاريع أخرى
مساعدات إنسانية عامة - الأمن الغذائي والزراعي
مساعدات خيرية - أخرى



إجمالي عدد المشاريع للدولة المستفيدة حسب نوع القطاعات (أعلى عشر قطاعات)

الإجمالي \$

16
2
2
2
1
1
1

القطاعات

مساعدات تنمية - التعليم
مساعدات تنمية - الصحة
مساعدات إنسانية عامة - الأمن الغذائي والزراعي
مساعدات تنمية - الزراعة والغابات والأسماك
مساعدات تنمية - الطاقة
مساعدات تنمية - مشاريع أخرى
مساعدات خيرية - أخرى

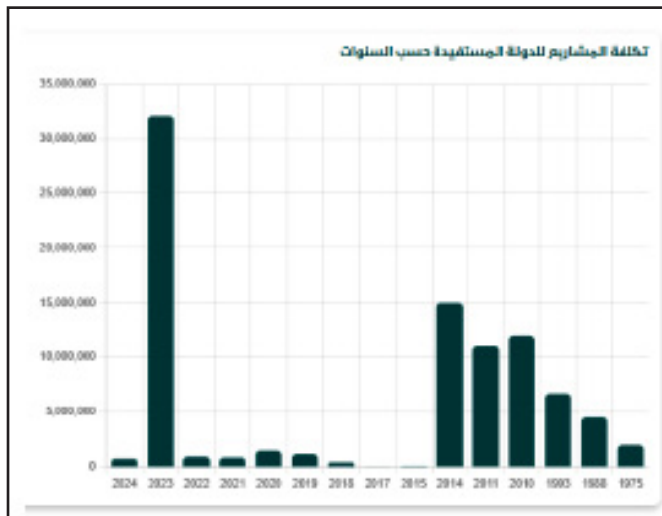


88.940.069

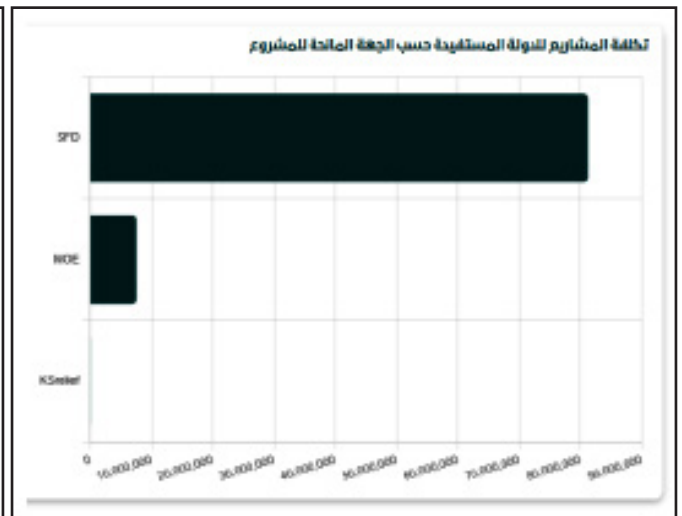
المبلغ الإجمالي
للمساعدات
المقدمة

25

عدد المشاريع



تكلفة المشاريع للدولة المستفيدة
حسب السنوات



تكلفة المشاريع للدولة المستفيدة حسب
الجهة المانحة للمشروع

منصة المساعدات السعودية

الاستثمار في
البنية التحتية



مبالغ المساعدات للقارة المستفيدة حسب نوع القطاع (أعلى عشر قطاعات)

الإجمالي \$	القطاعات
19.046.938.761	مساعدات تنمية - الصناعة والتعدين والموارد المعدنية
8.060.856.873	مساعدات تنمية - دعم الميزانيات
6.632.000.000	مساعدات تنمية - دعم البرامج العامة
4.005.391.641	مساعدات تنمية - النقل والتخزين
2.186.178.827	مساعدات تنمية - الزراعة والغابات والأسماك
1.526.750.180	مساعدات تنمية - المياه والإصحاح البيئي

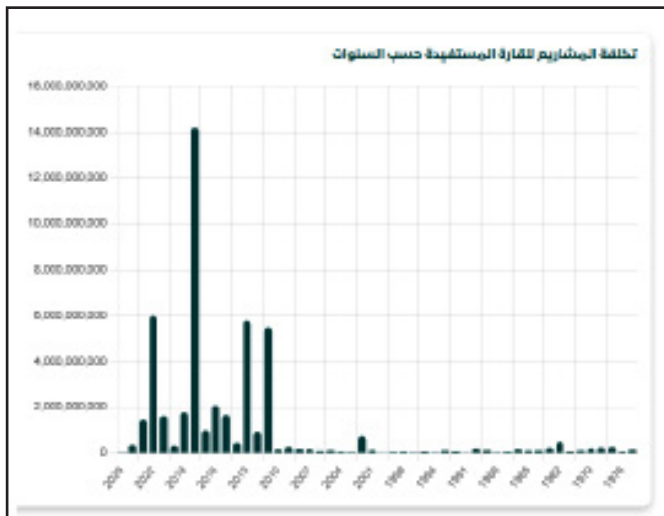
إجمالي عدد المشاريع للقارة المستفيدة حسب نوع القطاع (أعلى عشر قطاعات)

الإجمالي \$	القطاعات
837	مساعدات تنمية - التعليم
398	مساعدات إنسانية عامة - الأمن الغذائي والزراعي
387	مساعدات إنسانية تطوعية - الصحة
159	مساعدات تنمية - النقل والتخزين
132	مساعدات إنسانية عامة - الصحة
74	مساعدات تنمية - الرعاة والغابات والأسماك

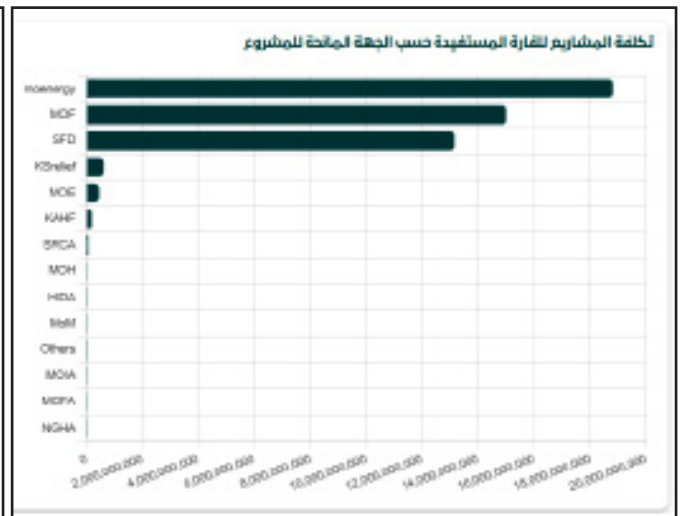
48.360.182.651

المبلغ الإجمالي
للمساعدات المقدمة

2421
عدد المشاريع



تكلفة المشاريع للقارة المستفيدة
حسب السنوات



تكلفة المشاريع للقارة المستفيدة حسب
الجهة المانحة للمشروع

الحياة في أوغندا:

مانحبه ومانكره

الاقتصادية العربية - كمبالا

الحياة في أوغندا يمكن أن تكون ممتعة ومزعجة في نفس الوقت، ولكنها ليست مملة أبداً. هذا ما يفسر لماذا يزور أكثر من مليون مسافر دولي أوغندا كل عام، وتتزايد السياحة الداخلية في هذا البلد الواقع في شرق أفريقيا.

مانحبه في أوغندا

- الوداعة: الأوغنديون من أكثر الناس وداعة في العالم، وهذه الوداعة تنبع من الطبيعة المتعددة الثقافات للبلاد.
- الحياة الاجتماعية: الأوغنديون اجتماعيون بطبيعتهم، وكل وقت هو وقت للاحتفال. يمكنك أن تجد العديد من الأماكن المزدحمة بالناس الذين يحتفلون ليلاً ونهاراً.
- المعالم الفريدة: أوغندا بلد يقدم تجارب ممتعة مثل التجديف على نهر النيل، وتتبع الغوريلا في غابة بوندي، ومشاهدة الطيور في غابة مايرا، واستكشاف الثقافات الفريدة للبلاد.
- الحياة على الشاطئ: الجزء الجنوبي من البلاد يقع على

شواطئ بحيرة فيكتوريا، مما يجعل العديد من المدن الأوغندية مثل عنديبي، ماساكا، كمبالا، موكونو، وواكيسو تقدم حياة شاطئية رائعة.

- تكلفة المعيشة المنخفضة: كمبالا تُصنف كأفضل مدينة وأرخصها في شرق أفريقيا بسبب انخفاض أسعار الإيجار ووفرة جميع أنواع الطعام.

ما نكره في أوغندا

- انعدام الأمن: على الرغم من أن أوغندا آمنة نسبياً، إلا أن السرقة الشائعة والاقتحام تحدث في كثير من الأحيان.
- النظرة السلبية للبلاد: العديد من الأوغنديين يعتقدون أنهم يعيشون في جحيم، على الرغم من أن الأجانب يعتبرون أوغندا واحدة من أكثر البلدان المحبوبة.
- القمامة في كل مكان: التخلص من القمامة بشكل عشوائي يجعل كمبالا منافساً قوياً لجائزة أنظف مدينة في أفريقيا.
- الفوضى: الفوضى هي أمر يومي في أوغندا، وهي أحد أسباب الازدحام المروري في كمبالا.





الذهب الأخضر محصول الافقادو يوغندا (Avocado(persea amiericana)



العام الخامس كمتوسط يمكن اعتماد الانتاجية ١٧٠ كيلو للشجرة الواحدة في الايكر الواحد نزرع ١٦٠ شجرة تكون الانتاجية ٢٧٢٠٠ كيلو نربط سعر الكيلو دولار واحد اذا قمنا بزراعة ١٠٠ ايكر كمشروع تجاري نتوقع عائدات ٢٧٢٠٠٠٠ دولار في الموسم الانتاجي الواح علما ان الانتاجية موسمين في العام.

سوق الصادر للافقادو :

حسب تجربتي الخاصة يوغندا تحتاج لمركز صادرات متقدم ترعاه الدولة يكون فيه كل مواعين المنواله وعمليات النظافة الوقائية ومواعين التبريد والنقل الي المطارات وموانئ الدول الجارة . كما هو ملاحظ ان سعر النقل الجوي للكيلو اعلي من سعر البضاعة ل\ لك علي الناقل الوطني ان يستفيد من ه\ ه الفرصة للمساهمة في الدخل القومي بترحيل المنتجات المحلية باسعار اقل بذلك تتضاعف كمية الصادر وتغطية فروقات سعر الشحن , من اهم الاشياء التي تعتبر في الحساب انشاء شركة كار قو شحن جوي وطنية للصادرات فقط

الطيران الي الامارات ٦ ساعات طيران, الطيران الي الشرق الاوسط ٦ ساعات الاتحاد الاروبي ٧ ساعات الخطة اليوغندية تتوجه نحو الصين اليابان والهند حيث القدرة علي منافسة السوق المكسيكي والشيبي من ناحية الاسعار وجودة المنتج وكثرة الطلب.

باحث زراعي

اعداد: هاشم علي طالب الله

الافقادو من الفاكهة التي يزداد عليها الطلب عالميا لتمييزها الغذائي صناعة الایس كريم مراكز العصائر والمقرمشات الحلوة والصناعي امثل الزيون والكريماط الطبيه وغيرها وهي موطنها الاول المكسيك منها انتشرت الي دول اخري استوائية وشبه استوائية

اخر الاجصائيات بلعن الانتاجية العالمية للافقادو ٨,٥ مليون طن بعائدات تصل الي ٩ مليار دولار التي من المتوقع ان تصل ١٩,٩ مليار دولار في ٢٠٢٦

في افريقيا تفوقت مصر وكينيا بالانتاجية والصادر يوغندا تمتلك كل الامكانيات لنهضة ه\ ا\ المحصول الا ما اخرها عن ذلك معظم السلالات المزروعة بذرية وغير محسنة اخير بدا التعافي بالانطلاق نحو الزراعة المكثفة للاصناف الهاس والفروتي وهي ذات طلب عالمي بلغ صادر يوغندا حاليا حوالي ١٥٠٠٠ طن في العام تتميز يوغندا بالاثمار مرتين في العام

تنجح زراعة الافقادو في كل الاراضي اليوغندية وعند الزراعة التركيز علي الاصناف المطعومة خالية من الامراض تعتبر تكاليف واحد ايكر من الزراعة الي الانتاج ما يعادل ١٠٠٠ دولار.

الافقادو يثمر من السنة الثانية وتجاريا في الثالثة حيث يصل عدد الاثمار ٣٠٠ ثمرة وتصل الي ١٢٠٠ ثمرة مع

محمد جبريل: أنشئنا العديد من المشاريع في مختلف المجالات العمل الإنساني علمني الكثير و يكفي أن تكون معينا للأيتام

أثمن دور المملكة ممثلة في سفيرها ومعالي الأخ
عبد العزيز بن فرحان لما يبذلونه من جهود مقدرة
في مجال رعاية الأيتام

العمل الإنساني أمانة ومسؤولية كبرى وفرص عظيمة لمن يعمل فيه،
و على الرغم من مشقته إلا أنه يمنحك شعوراً بالقيمة والرضا بهذا
الكلمات قابلنا الأستاذ محمد جبريل مدير مكتب رابطة العالم
الإسلامي و طاف بنا في رحاب عمل الرابطة و دورها الكبير في
دعم شرائح الفقراء، فيما أشاد بالدور الكبير الذي تقدمه المملكة
العربية السعودية ووقفها الدائمة مع الشرائح الضعيفة،
امتثالاً لقول الرسول الكريم وأنا و كافل اليتيم كهاتين في
الجنة ... فإلى مضابط الحوار:



البداية والنشأة

حدثنا عن نشأتك وبداياتك التعليمية.

أنا من جنوب السودان ولاية أعالي النيل، ولدت في كدوك -
فشودة عام ١٩٨٥، وعشت حياة البادية. لم نستقر طويلاً
في كدك بسبب أحداث الحرب، فانتقلنا إلى ملكال وبقينا
هناك حتى عام ١٩٩١. بعدها عدنا إلى كدوك حيث التحقت
بمدرسة مؤسسة الموفقة الخيرية الابتدائية، وهي مدرسة
تجمع بين التعليم الأكاديمي والتحفيظ القرآني. جلست
لامتحان شهادة الأساس في كدوك، ثم واصلت تعليمي
الثانوي في مدرسة حمدان بن راشد بملكال، وبعدها في
مدرسة ملكال التجارية حيث اخترت المساق التجاري.
لم تكن فرص التعليم العالي متاحة بصورة واسعة في جنوب
السودان حينها، لكنني تقدمت إلى جامعة أم درمان في
السودان ودرست في كلية العلوم الإدارية، وكنت ناشطاً في
الحراك الطلابي آنذاك.

المسيرة العملية

كيف بدأت مسيرتك المهنية بعد التخرج؟

تخرجت عام ٢٠١٠ وعدت إلى ولاية أعالي النيل حيث
عملت في وزارة المالية في الحسابات لفترة قصيرة، كما قمت
بالتدريس في مدرسة حمدان بن راشد الثانوية لمادة العلوم
التجارية مدرسة معهد ملكال العلمي. وفي ذات الوقت

عملت متعاوناً مع هيئة الإغاثة الإسلامية التابعة لرابطة
العالم الإسلامي.

مع اندلاع الحرب في جنوب السودان عام ٢٠١٣، اضطررنا
للعودة إلى السودان، ثم إلى جوبا حيث ثبت عملي في هيئة
الإغاثة الإسلامية العالمية. غير أن الظروف السياسية والأمنية
لم تكن مهيأة للاستمرار في الجنوب.

حدثنا عن انتقالك إلى أوغندا.

وصلت إلى أوغندا كمدير لدار لوغو للأيتام التابعة لرابطة
العالم الإسلامي، وعملت بها عامين. لاحظنا أن أوضاع
الأيتام الصحية والمعيشية لم تكن جيدة، فأوصينا بإغلاق
الدار وتحويل أيتام الدار إلى أيتام الأسرة الذين يتم تحويل
مخصصاتهم إلى حساباتهم البنكية و يدرسون في المدارس
المختلفة. حيث أصبحت مدرسة لوغو تستقبل طلاباً من
خارج إطار الأيتام بنظام الدراسي اليومي.

بعد ذلك توليت مسؤولية المكتب مساعداً لمديره، ثم استلمت
إدارته في أواخر عام ٢٠٢٢ عقب قرار دمج الهيئة مع الرابطة.

ما أبرز إنجازات المكتب خلال الفترة الماضية؟

فيما يخص الأيتام، يُشرف المكتب حالياً على أكثر من ٢٠٠٠
يتيم في مناطق مختلفة من أوغندا عبر برنامج أيتام الأسر .
أما في مجال حفر الآبار، فقد أنجزنا خلال عامي ٢٠٢٣
- ٢٠٢٤ أكثر من ٥٠ بئراً سطحياً وارتوازيًا في مناطق
مختلفة.



لا يسعني إلا أن أشكر رابطة العالم الإسلامي التي أتاح لي الفرصة أن أكون قريباً من هؤلاء الناس ومحاولة مد يد العون لهم.

عندما اندلعت الحرب في السودان و وصل عدد مقدر من اللاجئين إلى أوغندا خاصة العاصمة كمبالا، برزت مشكلة حقيقية لجزء كبير من اللاجئين خاصة مرضى غسيل الكلى؛ إذ كانوا يظنون أن الغسيل سيكون مجاناً كما هو الحال في السودان، لكنهم فوجئوا بارتفاع التكلفة الباهظة. وكانت الرابطة خير معين لهم من خلال برنامج الرعاية الصحية بتحمل المصاريف الطبية اللازمة لعدد كبير من مرضى غسيل الكلى وغيرهم من المرضى بجانب دعم الكثير من الأسر اللاجئة كما تم تسيير عدد من قوافل الإغاثية إلى معسكر بيالي متمثلة في مواد غذائية وإيوائية و دعم عدد من الطلاب اللاجئين الذين فتحت جامعاتهم مراكز في أوغندا من خلال دفع الرسوم الدراسية لهم و تمكينهم من مواصلة الدراسة خاصة الذين كانوا على أعتاب التخرج كما أن هذا المشروع لم يقتصر فقط على الطلاب السودانيين بل شمل الجنسيات الأخرى الذين كانوا يدرسون في السودان و جاء إلى أوغندا لإكمال دراستهم في المراكز التي تم فتحها. من أعظم المواقف التي جعلتني أشعر بقيمة ما نقدمه كان مع أحد المرضى الذين استفادوا من خدمات العلاجية التي قدمتها الرابطة و الذي حاول التواصل معي إلا أنني لم أكن حينها في كمبالا و بعد عودتي إلى كمبالا حاولت الإتصال به لمعرفة ما كان يريد قوله لي إلا أنني مع الأسف و جدت هاتفه مع أحد أقربائه الذي أبلغني نبأ وفاته رحمه الله. صحيح أنه قد توفي ، لكنه ترك في نفسي أثراً عميقاً جعلني

وفي جانب بناء المساجد، نستهدف التجمعات السكانية الكبيرة، ونرفع التوصيات للإدارة العامة التي تقوم بتمويل إنشاء المساجد في المواقع المناسبة.

كما استجاب المكتب خلال العامين الماضيين لأربع أو خمس كوارث طبيعية، مثل الانهيارات الأرضية والفيضانات في مناطق متفرقة من أوغندا، وقدمنا مساعدات إغاثية وصحية وتعليمية. كذلك ساعدنا السودانين المتضررين من الحرب عبر برامج إغاثية.

في رمضان الماضي وزعنا سلالاً غذائية لثلاثة آلاف أسرة في كمبالا وخارجها، إضافة إلى مشروع الأضاحي الذي تجاوز ثلاثمئة رأس. وقبل ثلاثة أسابيع دشناً مشروع سلال غذائية للأسر الفقيرة بحضور سعادة السفير السعودي في أوغندا والمستشار الخاص لمعالي الأمين العام للرابطة معالي الدكتور عبد العزيز بن أحمد فرحان، بجانب إفتتاح مبنى جديداً في مدرسة لوغو.

إلى جانب ذلك، لدينا برنامج الإعانة الدراسية لطلاب التعليم العالي، وهو مختلف عن المنح الجامعية بحيث يكون الإستفادة المباشرة للطلاب كمصاريف إعاشة تحول لحسابه البنكي

كيف تنظر إلى عملك في المجال الإنساني؟

العمل الإنساني أمانة ومسؤولية كبرى و فرصة عظيمة لمن يعمل فيه، ورغم مشقته إلا أنه يمنحك شعوراً بالقيمة والرضا.

في أوغندا أستحضر دائماً أن أعمال الإغاثة تقودنا إلى مناطق منكوبة، كالمناطق التي تتعرض للفيضانات والانهيارات، حيث تكون المساعدة في ظروف قاسية وصعبة للغاية. وهنا



تدشن برنامج الإغاثة العاجلة للاجئين السودانيين - أبريل ٢٠٢٤

ومنح الإقامة الحكومية و ضمان التنسيق الجيد مع الجهات الحكومية ذات الصلة بنشاط الرابطة و أعمالها الإنسانية. ثالثاً: الشكر لحكومة المملكة العربية السعودية ولسعادة السفير السعودي في أوغندا، محمد بن خليل فالوده ، على دعمه وتعاون الدائم مع مكتب الرابطة في أوغندا، ونهنئ المملكة بعيدها الوطني الرابع والتسعين داعياً المولى عز وجل أن يديم على بلادهم وشعبها الكريم الأمن والأمان والاستقرار والرخاء والازدهار. كما لا يفوتني أن أتقدم بالشكر الجزيل إلى أصحاب الهمم في المجلة الاقتصادية على دورهم البارز و المتميز في تسويق دولة أوغندا و فرص الإستثمار فيها.

لا أتجاهل أي إتصال خاصة من المستفيدين من خدمات الرابطة.

إن وجود الإنسان في موقع كهذا أمانة من الله سبحانه وتعالى يبقي عليه الإستماع إلى أصحاب الحاجة و العمل الجادي على تأمين إحتياجاتهم بقدر الإمكان .

ما الرسائل التي تود توجيهها في ختام هذا الحوار؟

أولاً: الشكر لرابطة العالم الإسلامي التي منحتنا فرصة لخدمة الإنسانية وكسب الأجر في الدنيا والآخرة. ثانياً: الشكر لحكومة أوغندا التي دعمت أنشطتنا وسهلت عملنا من خلال تنفيذ الاتفاقية الموقعة بينها و الرابطة ١٩٨٦م، والتي وفرت لنا امتيازات مثل الإعفاء من الضرائب



مسجد لويرو ٢٠٢٣ م - رابطة العالم الإسلامي

الرئيس موسيفيني

يشرف أول مهرجان ثقافي بمملكة بوكيدي



الاقتصادية العربية - كمبالا

تستضيف مملكة بوكيدي، المعروفة باسم أوبوا سينكولو بوا بوكيدي، أول مهرجان ثقافي لها على الإطلاق، ومن المتوقع أن يحضره الرئيس موسيفيني الحفل. يقام مهرجان بوكيدي كواكيرا، الذي يترجم تقريباً إلى عيد الشكر، في ١٢ أكتوبر ٢٠٢٥، في ملعب مدرسة كاتاكا الابتدائية في مقاطعة تيريني، مقاطعة كيبوكو. وستشمل أنشطة المهرجان، من بين أمور أخرى، الرقص والمسرح الثقافي، والحرف اليدوية، والعروض الفنية وجوائز تهدف إلى تعزيز الروابط بين مجتمعات بوكيدي.

وقال الأمير لورانس غونسيا المساعد الشخصي لسينكولو باتريك ندوبولي ليادا الثاني، إن المهرجان سوف يتضمن طقوساً ثقافية

المنظمة للمهرجان، السيد إيان مارتن بومبا، إن مهرجان عام ٢٠٢٥ يُتيح فرصة لإعادة ترسيخ مكانة بوكيدي ككيان ثقافي حيوي. وأضاف: «نحن متفائلون، لكن النجاح يعتمد على دعم جميع الجهات المعنية، بما في ذلك الحكومة والشركات»..

وسوف يعمل أيضاً كنقطة تجمع لمجتمع باكيدي لتأكيد هويته. وأوضح السيد غونسيا: «سيكون هذا بمثابة منصة تجمع القادة الثقافيين والدينيين والسياسيين ورجال الأعمال لعرض هوية بوكيدي». ومن جهته قال رئيس اللجنة

بعد تميزها ونجاحها ؛

وكالة تاج السلطان للسفر والسياحة تحصل على شهادة الاتحاد الدولي للنقل الجوي



للعام ٢٠٢٤ وتم منحها الجائزة في احتفال كبير شرفه سفير السودان لدى أوغندا سعادة السفير أحمد إبراهيم. مدير الوكالة الأستاذ يامن إبراهيم برفقة عدد من الشركاء المتميزين في مجال إدارة الأعمال

الاقتصادية العربية - كمبالا

حصلت وكالة تاج السلطان للسفر والسياحة بدولة أوغندا على شهادة الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IYATA) وتعتبر من الشهادة الكبيرة ذات القيمة في الجودة والثقة حيث تمنح الشهادة لوكالات السفر والسياحة الملتزمة، بالمعايير الدولية في مجال النقل الجوي.

يذكر أن وكالة تاج السلطان فازت في مارس الماضي على جائزة مؤسسة أوغندا بالعربي كأفضل وكالة سفر وسياحة



مهندس سعيد بن علي الزهراني يكتب:
مقدمة ارتياذ مدرسة الخلود الحكيمة

مدرسة كلية ودمنة للاستراتيجيات فن إدارة الولاءات الخفية

- القيادة الواعية: القائد الذي لا يبني نظاماً يكشف «التلاعب بالتحالفات» يكون كمن يبني بيتاً على رماد.

القيمة الاستراتيجية

١. منع التآكل الداخلي (Preventing Internal Erosion): ٧٠٪ من انهيار الفرق يبدأ بشكوك غير مُدارة.
٢. حماية رأس المال الاجتماعي (Protecting Social Capital): ولاء الموظفين/العملاء أعلى من أي مكسب قصير المدى.
٣. التمييز بين النقد البناء والتدميري: النقد الذي يصل anonymously أو عبر وسطاء مشبوهين هو «إرهاب تنظيمي» مُقنّع.

خطوات التنفيذ

١. إنشاء «مقياس الولاء» (Loyalty Benchmark):
- صمم استبياناً دورياً يحدد:
- من هم أكثر الأعضاء تأثيراً في شبكة الثقة الداخلية؟
- ما نسبة التواصل المباشر (دون وسيط) بينك وبينهم؟
٢. تأسيس «طقوس الشفافية» (Transparency Rituals):
- اجعل الاجتماعات الأسبوعية تبدأ بـ «دقيقة اعتراف»: كل عضو يذكر خطأ ارتكبه ضد الفريق (حتى لو كان صغيراً).
- الهدف: تحويل الخيانة الخفية إلى أخطاء معلنة يُعاقب عليها بإنذار، لا بإعدام معنوي.
٣. تحويل الوشاة إلى «كاشفي مخاطر» (Whistleblower Conversion):
- كل اتهام غير موثق يُقدّم دون توقيع يُترجم إلى:
- إما تقديم أدلة ملموسة خلال ٢٤ ساعة.
- أو خصم من رصيد المكافآت للمشتكي.
٤. إعادة تعريف «العدو المشترك»:
- حول تركيز الفريق من الشك في بعضهم إلى منافسة خارجية (مثل: «هدفنا هذا العام هو التفوق على الشركة X»).

تحذيرات استراتيجية

- هذه الاستراتيجية تحتاج إلى:
- قيادة لا تتهاون في تطبيق العقوبات على من يخرقون الثقة.
 - ثقافة تنظيمية تُكافئ الاعتراف بالخطأ أكثر من إظهار الكمال.

تطبيقات عصرية

- في الشركات الناشئة: تطبيق «المعلومات المفتوحة» (مثل: نشر رواتب الجميع) يقتل ٩٠٪ من الشائعات.
- في الأسرة: إجراء حوار أسبوعي بعنوان «كيف خذلتك هذا الأسبوع؟» يمنع تراكم الأحقاد.

تعليق على الحكاية

«الأسد الذي يسمح للثعالب أن تُعلمه من أعدائه، سيجد نفسه في النهاية وحيداً في غابة من الجماجم»
بعد أن تعلمنا من «الأسد والثور» أن *الثقة المطلقة بلا وعي هي أرض خصبة للمتلاعبين*، تأخذنا الحكمة التالية إلى استراتيجية الغراب لنرى كيف أن **الضعف الظاهر قد يكون أقوى الأسلحة حين يُدار بحكمة.

لم تُورث حكايات الحيوان جيلاً فجيلاً، ولم تظل أساطير الغراب الماكر والحمامة الواعية والليث المغرور قادرة على أسر عقولنا، رغم كل ما بلغناه من تقدم تقني وتعدد حضاري؟
الجواب كامنٌ في كونها مسرّحاً نُجرّد فيه النفس الإنسانية من أقنعتها الزائفة. فعلى لسان الحيوان، تنطق الغرائز والدوافع في أصفي صورها: طموحٌ وخوفٌ، غيرةٌ ووفاءٌ، حكمةٌ وغدرٌ. ليست الغابة غابةً فحسب، بل هي نموذجٌ مصغّرٌ لكل بنية سلطة، ولكل بلاطٍ ملكيٍّ، ولكل غرفة اجتماعاتٍ في شركة عظمى.

وفي صميم هذه المكتبة الخالدة من الحكمة، يشمخ كتابٌ «كليلة ودمنة» كمنارةٍ لا ينطفئ سراجها. هذا العمل الذي هاجر من الهند إلى فارس، ثم أهداه ابن المقفع ببيانهِ الفريد إلى العربية، ليس مجرد حكايات تُروى للأطفال قبل النوم، بل هو في جوهره أول وأعمق دورة مكثفة في التفكير الاستراتيجي وفن إدارة الحياة. قد يتساءل سائل: وما علاقة أسدٍ وثعلبٍ وغرابٍ بعالم الشركات الناشئة والتحويلات الرقمية اليوم؟ الجواب: كل العلاقة. فالأدوات تتغيّر والطبائع ثابتة، والقواعد التي تُحكّم غابة الأمس هي ذاتها التي تُحكّم غرف الاجتماعات اليوم، وإن تبدّلت الأسماء والأقنعة. لهذا، ليس هذا الكتاب مجرد تحليل أدبيٍّ، بل هو دعوةٌ للالتحاق بـ «مدرسة كليلة ودمنة للاستراتيجيات». في هذه المدرسة الفريدة، لن نتعلّم أحدث النظريات الإدارية التي قد تتقادم غداً، بل سنتعلّم المبادئ الأولى التي لا تبلى: كيف تُدير الثقة والولاءات في بيئة مليئة بالدسائس؟ كيف نُحوّل ضعفك الظاهر إلى أقوى أسلحتك؟ متى تكون الوحدة قوةً، ومتى تُصبح فخاً؟ وكيف تقرأ النوايا الخفية في كلمات مُحدّثك؟

بين دفتي هذا الكتاب، ستجلس في حلقة دراسية مع شخصيات لم تمت قط. سنتعلّم من دمنة فن التأثير، ومن الحمامة المطوقة حكمة القيادة الجماعية، ومن القرد ذكاء الخروج من المأزق. لتُخرج في النهاية، لا حافطاً للحكايات، بل «خريجاً» حكيماً يمتلك عيناً تبصر ما وراء الأحداث، وأذناً تصغي لما بين الكلمات. فلهلم بنا نفتح أبواب هذه المدرسة العريقة، وننصت إلى الحكمة التي تهمس بها الحيوانات في صمت.

الاستراتيجية الأولى: استراتيجية «فن إدارة الولاءات الخفية» (الأسد والثور)

«حين تسمح للوشاة بتقطيع أواصر الثقة، تفقد أكثر من حليف.. تفقد جزءاً من حكمتك»

المصدر

في إحدى أعمق حكايات الكتاب، يصبح الثور القوي صديقاً مقرباً للأسد (الملك)، فيثير ذلك غيرة دمنة (الثعلب الماكر) الذي يبدأ بنشر الشكوك في قلب الأسد عن نوايا الثور، حتى يدفعه لقتله. بعد فوات الأوان، يكشف الأسد أنه خسر أقوى حلفائه بسبب كلمات مغرضة.

الفلسفة الاستراتيجية

- السموم التنظيمية: الوشاية والغيبة ليست مجرد آثام أخلاقية، بل «أسلحة إدارية» تدمر البنى التحتية للثقة.

Flynas®

طيران ناس



4 رحلات

كل سبت واثنين وثلاثاء وخميس
من عنتيبي للرياض
• •
كل احد واثنين وأربعاء وجمعة
من الرياض إلى عنتيبي

Flynas
طيران ناس

فلاي ناس محطة لكل الناس في أوغندا
استمتع بتجربة السفر
مع فلاي ناس

Flynas
طيران ناس

KIMATH AVE- KAMPALA
0791160251 - 0791160249



TAJ
AL - SULTAN
Here for the future

وكالة
تاج السلطان
للسفر والسياحة

The best in Uganda 2024

رحلات سياحية - تذاكر سفر

بيع وشراء الأراضي السكنية والزراعية والصناعية وتسجيلها

تسجيل الشركات واستخراج رخص العمل والاستيراد

والتصدير والتصنيع



وكالة تاج سلطان الحائزة على
شهادة الاتحاد الدولي للنقل الجوي
ومؤسسة أوغندا بالعربي

المكتب الرئيسي:

بومبو رود مقابل محطة إيكو باص

0770902110 - 0743077777

tajalsutanug@gmail.com nyumba kumbwa Room fn 26

Mahialdien Ahmed Harba

فرع أروا بارك + 256775951776



شركة الدومة

للسرافة والتحويلات المالية

ELDOUMA FOREX BUREAU

Our service
sending money
Forex
Mobile money service
Bank deposit
Western union
Money gram

الاسم المعروف في عالم تحويل
واستلام الأموال في كمبالا
صرافة الدومة تعطي الثقة المصرفية
والمالية مع جميع العملاء
ويسترن يونيون - موني غرام

**BEST FOREIGN
EXCHANGE**

رسل واستقبل من جميع أنحاء العالم
Send and receive from all over the world

هواتف 0779999900 - 0771153013 - 0708606060

العنوان: كمبالا رود - عمارة كنغ فهد بلازا - موقع رقم: 27

www.edldouma.com



شركة الطالع



صرافة دفينيت للتحويلات المالية

تقدم لك أفضل الحلول المالية و تطبيق
الترس خيارك الأول لمواكبة عالم التحويل
بالسرعة المطلوبة

قم بتحميل التطبيق باستخدام الباركود اسفل
الصفحة للاستفادة من خدمة تحويل و استلام
الاموال عبر صرافة ديفينيت.



خدماتنا :

- ✓ تحويلات مالية
- ✓ تبديل عملات
- ✓ موني غرام
- ✓ ويسترون يونيون
- ✓ موبايل موني
- ✓ تحويل بنكك

شعارنا الأمان والسهولة والخصم المناسب

للاستفسار:

+256 701 911 027 +256 702 888879 +256 753 208 654

موقعنا: فندق قراند امبريال خلف البنك المركزي.
فرع : اروا بارك عمارة صندل دكان رقم FN25



MoneyGram®



Western Union

امسح
لتحميل
تطبيق
التراس



امسح
للاضمام
لمجموعة
الواتساب



al:tras
Together in every transfer

قم بتحميل تطبيق

التراس
وربح بالآلة

قم بتحميل تطبيق "التراس" الآن من متجر Google play
و استمتع بتحويل الاموال بدون سقف محدود مع
أمكانية الاستلام بالعملات الأجنبية و بعمولة رمزية.

متوفر في الدول:

مصر

السودان

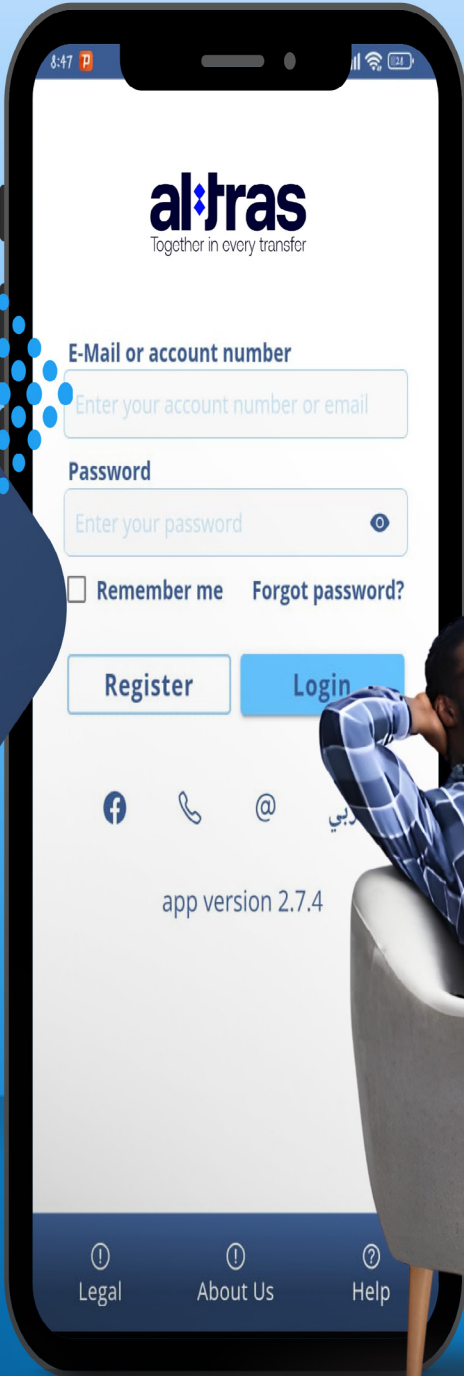
السعودية

يوغندا

امريكا

تشاد

دول اوروبا



+256 702 888879 +256 785 708 115 +256 701911027



امسح لتحميل
التطبيق



TAJ
AL - SULTAN
Here for the future

وكالة
تاج السلطان
للسفر والسياحة



لمنعة

بمناسبة العيد
الوطني السعودي
الـ (95)

يتقدم الأستاذ يامن إبراهيم المدير العام لوكالة تاج السلطان للسفر والسياحة وأسرة الوكالة

بالتنهاني الحارة لسفارة المملكة العربية السعودية بدولة أوغندا
بالعيد الوطني الخامس والتسعون متمنية لها دوام التقدم والازدهار
مثمنا جهودهم الجبارة في خدمة السودانيين والأوغنديين و عبرها
..تمتد التهناني للشعب السعودي وقيادته المباركة

وكل عام وأنتم بخير



وكالة تاج سلطان الحائزة على شهادة الاتحاد الدولي للنقل الجوي ومؤسسة أوغندا بالعربي

The Arab African Investment Group(AAG)

working on establishment of a free zone to enhance the value of tea and coffee and the establishment of an independent stock exchange in Uganda.



In cooperation with government officials, Yassin Musa Al-Zain chairman of the Arab African Investment Group (AAG) to implement Uganda's independent stock exchange project.

By our reports

In cooperation with strategic partners, officials from the agricultural and industrial sectors, export authorities, and free markets, the Arab African Group for Trade, Tourism, and Investment (AAG) began implementing a project more than three months ago to establish a free zone to enhance the value of tea and coffee. This project also aims to establish an independent stock exchange. According to the group's chairman Yassin Musa Alzain, the goal is to capitalize on Uganda's significant potential in both sectors. According to Al-Zein, establishing an independent regional stock exchange represents a strategic step to enhance the position of the tea and coffee market at the regional and international levels, facilitate export operations, and stimulate economic growth, which will reflect on quality and free competition.

The Arab African Group has held several meetings with stakeholders in the Ministries of Agriculture and Industry and the Export and Free Markets Authority over the past two months. The meetings resulted in a complete consensus on implementing the project, while working to address the challenges facing its implementation.

The Executive Director of the Uganda Free Zones and Export Promotion Authority, Hez Kimoomi Alinda, considered the establishment of an independent stock exchange and a free zone to enhance the value of tea and coffee to be important projects that will boost Ugandan exports and contribute to their development. He explained that the project could achieve unprecedented success, noting the importance of the Sudanese market in supporting the project and calling

for strategic partnerships with relevant authorities in Sudan.

Kasuga Moses, Assistant Commissioner for Primary Products Processing at the Ministry of Agriculture, said that free markets and stock exchanges are effective tools for enhancing competitiveness and increasing exports, which support economic growth and sustainable development. He praised the project's concept and promised to provide all necessary government support to the Arab-African Group to implement the project and make the dream a reality.

During the meetings, the Arab-African Group's vision for agricultural investment and exports was presented, as well as its vision for developing investment in Uganda. A marketing map for expanding tea and coffee exports to Sudan was also presented.

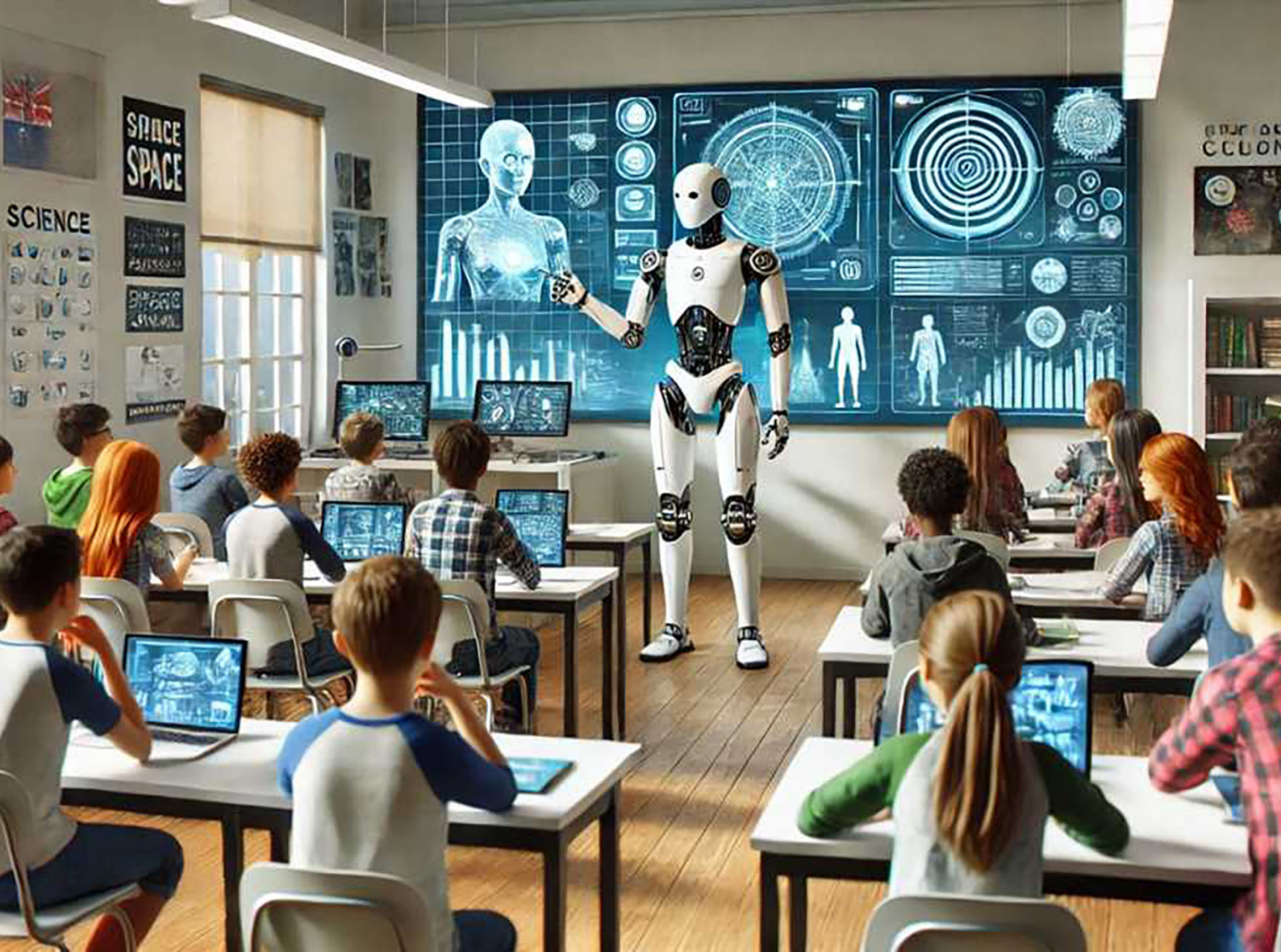
The Ugandan Ministry of Agriculture, Animal Resources, and Fisheries had previously issued a statement indicating that Uganda exported 793,000 60-kilogram bags of coffee in May 2025, generating revenues of \$243 million.

Describing this as a historic achievement and exceptional growth, the Ministry indicated that the Ugandan coffee industry had achieved what it described as a milestone in May 2025.

It added that Uganda is currently the largest exporter of coffee in Africa, achieving a record of more than 47,000 tons, surpassing Ethiopia's previous record.

It added, "In May 2025, Uganda's exports from Ethiopia exceeded 43,000 tons, indicating a decisive shift in the dynamics of coffee trade on the continent."

The ministry attributed the exceptional growth in the sector to improved quality standards and strong government support.



Revolutionizing Education:

How AI is Empowering Students and Transforming Learning

Artificial intelligence (AI) is emerging as a powerful ally in addressing unprecedented educational challenges, such as overcrowded classrooms and learning disparities. Recent reports and initiatives highlight AI's potential to personalize learning, bridge gaps, and enhance efficiency.

Personalized Learning: Tailoring Education to Individual Needs Personalization is at the heart of AI's educational revolution. AI platforms analyze student data to create adaptive learning paths. For instance, Duolingo adjusts lesson difficulty in real-time, making learning more effective and enjoyable.

Efficiency and Automation: Freeing Time for What Matters

AI excels at automating mundane tasks, alleviating burdens on both students and educators. For teachers, AI handles grading, administrative workflows, and resource planning, enabling them to focus on student

interaction rather than paperwork.

Engagement and Accessibility: Making Learning Fun and Inclusive

AI injects excitement into education through gamification and immersive technologies. Minecraft: Education Edition uses AI to teach STEM via interactive simulations, keeping students motivated.

Future Implications: Promises and Precautions

The World Economic Forum report underscores AI's promise in building essential skills like digital literacy, critical thinking, and problem-solving. However, challenges loom, such as the need for governance and equality in access to technology.

By integrating AI into education, we can address global crises and empower the next generation. From personalized paths to inclusive tools, the evidence is compelling: AI can make learning more effective, engaging, and accessible.

Festive Season:

Lucrative Business Ideas to Tap Into

As the Christmas season approaches, demand for various products and services increases. Entrepreneurs can capitalize on this season by investing in businesses that cater to people's needs during this period.

Lucrative Business Ideas

- Clothing business: Demand for formal and casual wear increases during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling clothes in markets and malls.
- Footwear business: Footwear is an essential item during the festive season, and entrepreneurs can benefit from this demand by selling shoes in markets and malls.
- Gift and Christmas cards: Gift cards and Christmas cards are popular products during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling these cards in markets and malls.
- Food and catering services: Food is a central part of celebrations during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by providing food and catering

services at events and gatherings.

- Bakery products: Bakery products like cakes, cookies, and pastries are popular during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling these products in markets and bakeries.
 - Gourmet hampers and sweets: Gourmet hampers and sweets are popular products during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling these hampers in markets and malls.
 - Beverages business: Demand for beverages increases during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling beverages in markets and restaurants.
 - Poultry and meat sales: Poultry and meat are popular products during the festive season. Entrepreneurs can benefit from this demand by selling poultry and meat in markets and butcheries.
- By investing in these businesses, entrepreneurs can capitalize on the increased demand during the festive season and generate significant profits.



Digital Banking

and the Future of Financial Inclusion in Uganda



Uganda's financial services industry is at a turning point. For years, conversations revolved around bringing the unbanked into the formal system, focusing on brick-and-mortar expansion. However, with mobile penetration over 70% and a youthful population preferring speed to formality, the industry is forced to reimagine banking as something one carries in the palm of their hand. PostBank's experience with ZeroFlex accounts shows that the 18-39 age group is most receptive to digital banking products. This demographic is not only numerically dominant but also

shapes the country's financial culture, preferring speed and transparency in banking transactions.

One of the biggest barriers to financial inclusion has been cost. However, the new generation of digital products leans towards zero or near-zero fees. ZeroFlex accounts, for instance, have no maintenance charges and allow free or low-cost transfers between wallets and accounts. This shift is more than a marketing gimmick; it's a structural recalibration that changes the entry point into banking for millions.

Digital banking expands financial services to rural and urban areas,

enabling farmers and traders to access the same financial products instantly. This transformation presents a significant opportunity for Uganda's financial industry, potentially increasing access to financial services and improving affordability.

Despite the opportunities, challenges persist, such as customers demanding free services, data privacy and cybersecurity concerns, and limited financial literacy. However, the banking industry in Uganda now competes on delivering simple, safe, and affordable experiences on phones, opening new avenues for financial inclusion.

MUSEVENI:

Chinese capital driving Africa's development

Ugandan President Yoweri Museveni has said that Chinese investment is helping accelerate Africa's growth, particularly in infrastructure and industrial development. He made the remarks during the opening of the two-day Uganda Development Finance Summit 2025 in the capital, Kampala. Museveni noted that both state-owned and private Chinese capital have played a vital role in building transport and energy projects, which he described as key to unlocking the continent's development potential.

China's role in African development

Museveni emphasized that China, unlike Western lenders, seizes opportunities in Africa and invests with the promise of good returns. He urged Western financiers to follow China's example and extend affordable credit to African countries.

Examples of Chinese investment in Uganda

China has financed two major power plants in Uganda, namely the 600-megawatt Karuma Hydropower Plant and the 180-megawatt Isimba Hydropower Plant.

British Envoy

Praises Uganda's Rhino Conservation Efforts

The British High Commissioner to Uganda, Lisa Chesney, has commended Uganda's remarkable achievements in wildlife conservation during a recent visit to Ziwa Rhino Sanctuary, the country's only home to wild rhinos.

Uganda's Rhino Conservation Achievements

Chesney praised Uganda's commitment to biodiversity and lauded the revival of the southern white rhino—a species declared extinct in Uganda in 1983. She noted that Uganda's conservation efforts have brought rhinos back from extinction to 48 individuals.

Importance of Ziwa Sanctuary

Ziwa Rhino Sanctuary provides a safe habitat for rhinos and offers visitors a unique eco-tourism experience. The sanctuary's owner, Joseph Roy, emphasized its role in providing a safe haven for rhinos.

Rhino Naming Ceremony

Uganda is set to host a Rhino Naming Ceremony on September 22, 2025, where individuals and institutions will bid for naming rights to 17 rhino calves. Proceeds from the ceremony will support rhino conservation efforts in Uganda.



Saudi Arabia relations with Uganda

His Excellency Mohammed Bin Khalil Faloudah is the current Saudi Arabia Ambassador to Uganda with a wealth of experience in Saudi Arabia's Ministry of Foreign Affairs. He has been instrumental in enhancing bilateral ties between Uganda and Saudi Arabia and presented his credentials to President Yoweri Kaguta Museveni and Minister of State for Foreign Affairs, Hon. John Mulimba, reaffirming Saudi Arabia's commitment to Uganda's development and prosperity.

Humanitarian Assistance has been one of his areas of priority and in August 2024, Ambassador Faloudah led a significant humanitarian initiative by delivering over 342 tonnes of relief food to Congolese refugees in Uganda. This was valued at approximately UGX 1.85 billion provided through the King Salman Humanitarian Aid and Relief Center and was received by Uganda's Office of the Prime Minister. The donation included essential food items such as maize flour, rice, beans, sugar, salt, and cooking oil, underscoring Saudi Arabia's dedication to supporting vulnerable communities in Uganda.

Educational and Cultural Engagement is another contribution of Ambassador Faloudah who has been a strong advocate for educational and cultural exchange between Saudi Arabia and Uganda. In May 2024, he presented his credentials to Minister Mulimba, emphasizing the importance of strengthening educational ties, particularly through institutions like

The Islamic University in Uganda. He has supported initiatives promoting the Arabic language and Islamic studies, fostering mutual understanding and respect between the two cultures.

Development Cooperation has been another area through the Saudi Fund for Development (SFD) and the Islamic Development Bank (IDB) has invested nearly USD 100 million in various development projects across Uganda. These projects encompass sectors such as agriculture, education, healthcare, and infrastructure. A notable example is the USD 30 million facility for constructing and equipping the Uganda Heart Institute, signed in September 2023. These investments align with both Uganda national development frameworks and international agendas, including the UN Sustainable Development Goals.

Labor and Employment Relations is another sector where bilateral labor agreement signed in 2014 has facilitated the employment of over 150,000 Ugandans in Saudi Arabia. These workers contribute to various sectors, including healthcare, construction, and domestic services, enhancing economic ties and fostering people-to-people connections between the two countries.

It is important to note that Ambassador Mohammed Bin Khalil Faloudah's tenure has been marked by proactive engagement in humanitarian aid, educational and cultural exchange, development cooperation, and labor relations. His efforts have significantly contributed to strengthening the longstanding friendship between Saudi Arabia and Uganda, paving the way for a future of shared prosperity and mutual respect.

**The writer is a press and publication officer
Uganda Police**



By : SP Dr Kayongo Aisha

Life in Uganda:

What We Love - and Hate



Life in Uganda can be joyful and annoying in equal measure. But, at least, it's never boring. This explains why, with more than one million international travellers visiting Uganda every year, this landlocked East African country's inbound tourism is on the rise.

What We Love About Uganda

- Friendliness: Ugandans are some of the friendliest people you'll ever meet – friendliness that is perhaps borne out of the country's multi-cultural nature.
- Social life: Ugandans are a social bunch. In this country, every time is party time! It's not surprising to find several hangouts filled up

Monday to Sunday with several revellers partying the night away.

- Unique attractions: Uganda offers visitors adrenaline-filled experiences such as canoeing past the crocodiles on River Nile, gorilla trekking in the thick jungles of Bwindi Forest, birdwatching in Mabira Forest, and exploring the country's unique cultures.

- Beach life: The southern part of the country nestles on the shores of Lake Victoria, which makes several Ugandan towns offer great beach life.

- Affordable cost of living: Kampala is ranked the best and cheapest city in East Africa due to low rent prices and abundance

of all varieties of food.

What We Hate About Uganda

- Insecurity: Although Uganda is relatively safe, street thieves and burglars are common.

- Negative vibe about the country: Many Ugandans think they live in hell, despite foreigners loving the country.

- Litter everywhere: Littering is one of the things Ugandans are good at, which makes Kampala a robust contender for the Dirtiest City in Africa accolade.

- Disorderliness: Disorderliness seems to be the order of the day, and it's one of the reasons Kampala's traffic jam is unbearable.

Threat of Extinction

for the Grey-Crested Crane in Uganda

Wildlife activists in Uganda have expressed concern over the continued use of exposed electricity transmission wires in the country, arguing that they pose another obstacle to the conservation of the grey-crested crane, Uganda's national bird.

Godfrey Mutemba, senior natural resources officer for the Lwengo district, noted that some crested cranes are dying from electrocution after unintentionally colliding with power transmission lines that pass through their habitats and roosting sites.

The district has recorded 21 fatalities of crested cranes from electricity-related causes in the past year, all occurring in designated habitat zones for these birds.



Ministries of Finance & Foreign

Affairs Launch Investment Guide for Diplomats

The Ministries of Foreign Affairs and Finance have launched the Strategic Guide for Economic and Commercial Diplomacy (ECD) during the annual Ambassadors' Conference currently underway in Gulu. The guide was officially launched by PSST Ramathan Ggoobi in collaboration with Oryem Henry Okello, Minister of State for Foreign Affairs in charge of International Cooperation.

Importance of the Guide

Minister Oryem said the ECD guide will serve as a guiding framework for Uganda's economic and commercial diplomacy, calling for full understanding, discussion, and application by all heads of departments in ministries and Ugandan missions abroad.

Objectives of the Guide

The guide aims to enhance Uganda's ability to attract investments, increase

exports, promote tourism, and attract technology and knowledge transfer in support of the country's ten-year strategy. Key initiatives include institutional coordination, research centers for export and import, stakeholder engagement, country profiling, intelligence gathering, joint annual planning meetings, technical capacity building, and private sector engagement.

Uganda

Hosts 2025 Development Finance Summit: A Call for Collective Action

The Uganda Development Finance Summit 2025 kicked off at Speke Resort Munyonyo, where leaders, financiers, and experts discussed ways to foster collaboration among development finance institutions (DFIs), governments, and the private sector to accelerate inclusive and sustainable growth in Africa.

UDB Board Chair Geoffrey Kihuguru emphasized the central role of national development banks in Africa's transformation journey, providing long-term affordable capital and acting as thought leaders and catalysts of social economic transformation.

Kihuguru highlighted that Africa faces multiple challenges, including climate change, geopolitical tensions, and high youth

unemployment, which demand innovative financing solutions. He added that national development banks, working in partnership with other DFIs, can design innovative instruments that expand inclusion, finance underdeveloped regions, and create gender-responsive solutions.

UDB Managing Director Patricia Ojangole called for bold reforms in development finance, emphasizing that the summit is not just a meeting of minds but a call to action. She stressed the importance of building resilient, inclusive, and locally anchored financial systems, with a focus on the role of national development banks in leading this transformation.

MUSEVENI:

Chinese investment drives industrial transformation in Uganda

Ugandan President Yoweri Museveni has said that Chinese-funded industries are playing a vital role in driving industrial transformation in Uganda. He made the remarks during a visit to the Sino-Uganda Mbale Industrial Park in eastern Uganda.

Museveni, who inaugurated four new Chinese-invested factories and laid foundation stones for nine others during the visit, emphasized that industrialization is a key pillar of the government's national development strategy.

He highlighted the importance of industries in Uganda and Africa, thanking China for its contribution to transforming his country.





Civil Society

Organizations Support Uganda's Mining Revenue, Urge Governance and Value Addition

Civil society organizations (CSOs) have welcomed the government's plan to strengthen domestic revenue mobilization with a sharper focus on Uganda's mining sector. However, they have urged stronger governance, value addition, and clarity in mineral revenue management.

The Ministry of Finance is finalizing a new Domestic Revenue Mobilization Strategy (DRMS) for 2025/26-2029/30, expected to contribute to Uganda's "10-fold growth strategy" by expanding the tax base and unlocking more revenue from extractives.

CSO Recommendations

The CSO position paper called for establishing a real-time, centralized data-sharing system for mineral production, licensing, and revenues, and strengthening mineral tracking systems to curb illicit financial flows. It also recommended capitalizing the National Mining Company as a commercial investment vehicle and fast-tracking projects such as the Iron Ore Project and the Mineral Regulation Infrastructure Project.

Importance of the Mining Sector

Experts emphasized that the mining sector is a crucial driver of economic growth in Uganda, with the country aiming to increase the sector's contribution to GDP from 1.9% to 7.9% and expand mineral revenues from 180 billion shillings to 750 billion shillings.

Challenges in the Sector

Researchers highlighted challenges in the current framework, including unclear provisions on mineral beneficiation under the Mining and Minerals Act 2022, the absence of a formal mineral market, weak enforcement of the ban on unprocessed mineral exports, and lack of a dedicated fund for mineral revenues.

Objectives of the Strategy

The DRMS aims to achieve a 20% tax-to-GDP ratio by 2030, with mining expected to make a significant contribution. Proposed reforms include integrating mineral taxation with regulatory systems, introducing a windfall tax, and strengthening governance and inter-agency coordination to reduce leakages.



ECONOMIC MAGAZINE FOCUSING ON
TOURISM AND TRADE IN UGANDA

Chairman of the Board of Directors

Saeed bin Ali Al-Zahrani

GENERAL DIRECTOR

Dr. Badreldeen Khalafallah

TECHNICAL SECTION

EDITOR

Faridah N Kulumb

EDITORIAL CONSULTANT

Muhammad Ahmed Issa

NEWS EDITOR

Abraar Maki

Muada Hamed

Director of Marketing

Muada Haroon

+ 256743003000

To Call:

+ 256701424300

+ 256809880264

+ 256772424324

arabicadver@gmail.com

Read Insides

4



Threat of Extinction

for the Grey-Crested Crane in Uganda

5



:Life in Uganda

What We Love – and Hate

The Arabic economic is a periodical issued by the Uganda in Arabic foundation, which represents the Arabic eye in Uganda. It focuses on opportunities in the fields of tourism, business, and the latest economic development. The monthly Arabic Economic Magazines aims to monitor investment and education opportunities besides life in Uganda for the Arab community in general and the Sudanese in a more specified way.